



ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΕΙΟ  
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ  
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ



ΑΝΩΤΑΤΗ ΔΙΑΚΛΑΔΙΚΗ  
ΣΧΟΛΗ ΠΟΛΕΜΟΥ

**ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ  
ΚΟΙΝΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ:  
«ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΣΠΟΥΔΕΣ»**

μεταξύ

**του Τμήματος Νομικής της Νομικής Σχολής  
του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης (Α.Π.Θ.)  
ως επισπεύδοντος**

και

**της Ανώτατης Διακλαδικής Σχολής Πολέμου (Α.Δι.Σ.ΠΟ)**

**σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4485/2017 και  
της ΚΥΑ με αριθ. Φ.300/108/216814/Σ.4027/26-06-2019  
(ΦΕΚ Β' 2523/26-06-2019)**

Όπως εγκρίθηκε από τη Σύγκλητο του ΑΠΘ στη συνεδρίασή της υπ' αριθ. 3112/6-7-2022.

**ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ, ΙΟΥΛΙΟΣ 2022**

**Έγκριση Κανονισμού του Κοινού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Κ.Π.Μ.Σ.) με τίτλο «Στρατηγικές Σπουδές» μεταξύ του Τμήματος Νομικής (επισπεύδοντος) της Νομικής Σχολής του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης (Α.Π.Θ.) και της Ανωτάτης Διακλαδικής Σχολής Πολέμου (Α.Δι.Σ.ΠΟ.).**

#### **Η ΣΥΓΚΛΗΤΟΣ ΤΟΥ ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΕΙΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ**

Έχοντας υπόψη:

1. Τον ν. 3341/1925 «Περί ιδρύσεως Πανεπιστημίου εν Θεσσαλονίκη», με τον οποίο ιδρύθηκε το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης ως «Πανεπιστήμιον Θεσσαλονίκης» (Α' 154), όπως μετονομάστηκε σε «Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης» με το άρθρο 7 του ν. 3108/1954 (Α' 314).

2. Το π.δ. 98/2013 «Κατάργηση του Γενικού Τμήματος και ίδρυση - συγκρότηση, μετονομασία και ανασυγκρότηση Σχολών του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης» (Α' 134, διόρθωση σφάλματος Α' 140), τις διατάξεις του π.δ. 74/2017 «Μετονομασία της Σχολής Επιστήμης Φυσικής Αγωγής και Αθλητισμού του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης» (Α' 106).

3. Τον ν. 4485/2017 «Οργάνωση και λειτουργία της ανώτατης εκπαίδευσης, ρυθμίσεις για την έρευνα και άλλες διατάξεις» (Α' 114) και ιδίως τα άρθρα 31-37, 43-45 και 85, σε συνδυασμό με την παρ. 1 του άρθρου 455 του ν. 4957/2022 «Νέοι Ορίζοντες στα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα: Ενίσχυση της της ποιότητας, της λειτουργικότητας και της σύνδεσης των Α.Ε.Ι. με την κοινωνία και λοιπές διατάξεις» (Α' 141).

4. Τον ν. 3374/2005 και ιδίως τα άρθρα 14 και 15 «Διασφάλιση της ποιότητας στην ανώτατη εκπαίδευση. Σύστημα μεταφοράς και συσσώρευσης πιστωτικών μονάδων. Παράρτημα διπλώματος» (Α' 189).

5. Τα άρθρα 75-78 του ν. 4727/2020 «Ψηφιακή Διακυβέρνηση (Ενσωμάτωση στην Ελληνική Νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2016/2102 και της Οδηγίας (ΕΕ) 2019/1024 - Ηλεκτρονικές Επικοινωνίες (Ενσωμάτωση στο Ελληνικό Δίκαιο της Οδηγίας (ΕΕ) 2018/1972) και άλλες διατάξεις» (Α' 184).

6. Το άρθρο 42 και την παρ. 8 του άρθρου 46 του ν. 4407/2016 «Ρύθμιση θεμάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εθνικής Άμυνας και άλλες διατάξεις» (Α' 134).

7. Το Π.Δ 33/12-03-2020 «Κύρωση Οργανισμού Ανωτάτης Διακλαδικής Σχολής Πολέμου (ΑΔΙΣΠΟ)» (Α' 60).

8. Την ΚΥΑ αριθμ. Φ.300/108/216814/Σ.4027/26-06-2019 «Ακαδημαϊκή συνεργασία της Ανωτάτης Διακλαδικής Σχολής Πολέμου, της Σχολής Εθνικής Άμυνας και των Σχολών Ανώτατης Τεχνικής Εκπαίδευσης του Στρατού Ξηράς με Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα (Α.Ε.Ι.)» (Β' 2523/26-06-2019).

9. Την ΥΑ Αριθμ. Φ330/76/501906/Σ.3403/06 Ιουλ 2017 (ΦΕΚ 2293/Β'/06-07-2017) «Προπτυχιακές, μεταπτυχιακές και διδακτορικές σπουδές του μόνιμου στρατιωτικού προσωπικού των Ενόπλων Δυνάμεων σε Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα του εσωτερικού και του εξωτερικού» όπως τροποποιήθηκε με την ΥΑ Αριθμ. Φ. 330/68/212960/Σ.3288/14 -05 - 2019 (ΦΕΚ 1991/Β'/31-05-2019) και ισχύει.

10. Τις υπουργικές αποφάσεις υπό στοιχεία: α) 216772/Ζ1/8-12-2017 «Τρόπος κατάρτισης του αναλυτικού προϋπολογισμού λειτουργίας και της έκθεσης βιωσιμότητας των Προγραμμάτων

Μεταπτυχιακών Σπουδών» (Β' 4334) και β) 131757/Ζ1/2-8-2018 «Ρύθμιση θεμάτων απαλλαγής από τα τέλη φοίτησης Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών των Ελληνικών ΑΕΙ» (Β' 3387).

11. Το έγγραφο του Υπουργείου Παιδείας, Έρευνας και Θρησκευμάτων υπό στοιχεία 34783/Ζ1 ΕΞ. ΕΠΕΙΓΟΝ/5-3-2019 «Εφαρμογή της διάταξης του ν. 4559/2018 (Α' 142) για τον ελάχιστο αριθμό εισακτέων σε Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών» (ΑΔΑ: Ω66Η4653ΠΣ-ΤΩΚ).

12. Τις διευκρινιστικές εγκυκλίους του Υπουργείου Παιδείας, Έρευνας και Θρησκευμάτων υπό στοιχεία:

α) 163204/Ζ1 ΕΞ. ΕΠΕΙΓΟΝ/29-9-2017 «Εφαρμογή των διατάξεων του ν. 4485/2017 (Α' 114) για θέματα μεταπτυχιακών σπουδών και εκπόνησης διδακτορικών διατριβών - Λοιπά θέματα»,

β) 203446/Ζ1/22-11-2017 «Διευκρινίσεις σχετικά με την εφαρμογή διατάξεων του ν. 4485/2017 (Α' 114)»,

γ) 227378/Ζ1 ΕΞ. ΕΠΕΙΓΟΝ/22-12-2017 «Εφαρμογή των διατάξεων του ν. 4485/2017 (Α' 114) για θέματα μεταπτυχιακών σπουδών»,

δ) 22879/Ζ1/9-2-2018 «Εφαρμογή των διατάξεων του ν. 4485/2017 (Α' 114)»,

ε) 26407/Ζ1/15- 2-2018 «Ίδρυση-Επανάδρυση ΠΜΣ σε εφαρμογή των διατάξεων του ν. 4485/2017 (Α' 114)», και

στ) 45070/Ζ1/19-3-2018 «Κοινοποίηση διατάξεων του ν. 4521/2018 (Α' 38) "Ίδρυση Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής και άλλες διατάξεις"».

13. Τη διαπιστωτική πράξη του Υπουργού Παιδείας, Έρευνας και Θρησκευμάτων υπό στοιχεία 108075/ Ζ1/03-07-2019 (ΦΕΚ 432/τ.ΥΟΔΔ/5-7-2019, δόρθωση σφάλματος ΦΕΚ 809/τ.ΥΟΔΔ/3-10-2019) με θέμα «Εκλογή Πρύτανη και τεσσάρων (4) Αντιπρυτάνεων του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης» με θητεία από 1-9-2019 έως 31-8-2022.

14. Τη διαπιστωτική πράξη της Υπουργού Παιδείας και Θρησκευμάτων υπό στοιχεία 105174/Ζ1/12-8-2020 (ΥΟΔΔ 650) περί παράτασης της θητείας του Πρύτανη και των τεσσάρων (4) Αντιπρυτάνεων του Α.Π.Θ. έως τη συμπλήρωση τεσσάρων (4) ακαδημαϊκών ετών, ήτοι έως 31-8-2023.

15. Την πράξη του Πρύτανη του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης αρ. 2261/7-9-2021, ανακοινωμένη στο ορθό με αρ. 2705/8-9-2021 (ΑΔΑ: ΩΝΚΝ46Ψ8ΧΒ-ΕΝ9) περί συγκρότησης της Συγκλήτου του Α.Π.Θ. για το ακαδημαϊκό έτος 2021-2022.

16. Το από 09-02-2021 Μνημόνιο Συνεργασίας μεταξύ της Α.Δι.Σ.ΠΟ. και του Α.Π.Θ.

17. Την απόφαση της Συνέλευσης του Τμήματος Νομικής (συνεδρίαση υπ' αρ. 217/31-5-2022) για την ίδρυση του Κοινού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών με τίτλο «Στρατηγικές Σπουδές» μεταξύ του Τμήματος Νομικής (επισπεύδοντος) της Νομικής Σχολής του Α.Π.Θ. και της Ανωτάτης Διακλαδικής Σχολής Πολέμου (Α.Δι.Σ.ΠΟ.).

18. Την από 6-7-2022 Προγραμματική Συμφωνία μεταξύ του Τμήματος Νομικής (επισπεύδοντος) της Νομικής Σχολής του Α.Π.Θ. και της Ανωτάτης Διακλαδικής Σχολής Πολέμου (Α.Δι.Σ.ΠΟ.), για τη συνδιοργάνωση του Κοινού Π.Μ.Σ. με τίτλο «Στρατηγικές Σπουδές».

19. Τη θετική εισήγηση με αριθ. 84624/6-7-2022 της Επιτροπής Μεταπτυχιακών Σπουδών του Α.Π.Θ. (συνεδρίαση με αριθ. 33/5-7-2022).

20. Την υπ' αριθ. 3112/6-7-2022 (ΦΕΚ Β' 4229/10-8-2022) απόφαση της Συγκλήτου σχετικά με την ίδρυση του Κοινού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Κ.Π.Μ.Σ.) με τίτλο «Στρατηγικές

Σπουδές» από το Τμήμα Νομικής (επισπεύδον) της Νομικής Σχολής του Α.Π.Θ. και την Ανώτατη Διακλαδική Σχολή Πολέμου (Α.ΔΙ.Σ.ΠΟ.).

21. Το γεγονός ότι από τις διατάξεις της απόφασης αυτής δεν προκαλείται δαπάνη σε βάρος του κρατικού προϋπολογισμού και του Προϋπολογισμού του Α.Π.Θ., αποφασίζουμε: Την έγκριση του Κανονισμού του Κοινού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Κ.Π.Μ.Σ.) με τίτλο «Στρατηγικές Σπουδές» μεταξύ του Τμήματος Νομικής (επισπεύδοντος) της Νομικής Σχολής του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης (Α.Π.Θ.) και της Ανωτάτης Διακλαδικής Σχολής Πολέμου (Α.ΔΙ.Σ.ΠΟ.), ως εξής:

## **ΜΕΡΟΣ Α΄**

### **Άρθρο 1**

#### **Γενικές διατάξεις**

1. Ο παρών Κανονισμός του Κοινού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Κ.Π.Μ.Σ.) με τίτλο «Στρατηγικές Σπουδές» μεταξύ του Τμήματος Νομικής της Νομικής Σχολής του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης και της Ανωτάτης Διακλαδικής Σχολής Πολέμου (Α.ΔΙ.Σ.ΠΟ.), εξειδικεύει τη διάρθρωση και οργάνωση του εν λόγω Π.Μ.Σ. στο πλαίσιο των διατάξεων του νόμου 4485/2017 «Οργάνωση και λειτουργία της ανώτατης εκπαίδευσης, ρυθμίσεις για την έρευνα και άλλες διατάξεις» (Α΄ 114) και της ΚΥΑ αριθμ. Φ.300/108/216814/Σ.4027/26-06-2019 «Ακαδημαϊκή συνεργασία της Ανώτατης Διακλαδικής Σχολής Πολέμου, της Σχολής Εθνικής Άμυνας και των Σχολών Ανώτατης Τεχνικής Εκπαίδευσης του Στρατού Ξηράς με Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα (Α.Ε.Ι.)» (Β΄ 2523/26-06-2019).

2. Το Τμήμα Νομικής της Νομικής Σχολής του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης (ΑΠΘ) και η Ανωτάτη Διακλαδική Σχολή Πολέμου (ΑΔΙΣΠΟ) συνδιοργανώνουν και λειτουργούν από το ακαδημαϊκό έτος 2022-2023 ένα Κοινό Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΚΠΜΣ) στις «Στρατηγικές Σπουδές», βάσει των άρθρων 30 έως 45 του ν. 4485/2017 «Οργάνωση και λειτουργία της ανώτατης εκπαίδευσης, ρυθμίσεις για την έρευνα και άλλες διατάξεις» (Α΄ 114), όπως ισχύουν, και της ΚΥΑ αριθμ. Φ.300/108/216814/Σ.4027/26-06-2019 «Ακαδημαϊκή συνεργασία της Ανώτατης Διακλαδικής Σχολής Πολέμου, της Σχολής Εθνικής Άμυνας και των Σχολών Ανώτατης Τεχνικής Εκπαίδευσης του Στρατού Ξηράς με Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα (Α.Ε.Ι.)» (Β΄ 2523/26-06-2019).

### **Άρθρο 2**

#### **Σκοπός του Κοινού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΚΠΜΣ)**

1. Αντικείμενο του Κοινού ΠΜΣ είναι η παροχή εξειδικευμένων γνώσεων μεταπτυχιακού επιπέδου στις Στρατηγικές σπουδές.

2. Σκοπός του Προγράμματος αυτού είναι η προαγωγή της γνώσης και η ανάπτυξη της έρευνας στο χώρο των Στρατηγικών Σπουδών σε δυο επίπεδα: Στο επίπεδο των γενικών γνώσεων, όπου, πλάι στις παραδοσιακές γνώσεις διεθνούς δικαίου, διεθνών σχέσεων και γεωπολιτικής, έρχονται να προστεθούν απαραίτητες γνώσεις που αφορούν την Διεθνή Οικονομία και την Ευρωπαϊκή Άμυνα, καθώς και -σε επίπεδο κατευθύνσεων- τους τομείς αιχμής της Ενέργειας και των Νέων Τεχνολογιών (ICT). Στο επίπεδο των ειδικών διοικητικών γνώσεων και δεξιοτήτων που θα πρέπει να αποκτήσουν οι αξιωματικοί που θα κληθούν να καταλάβουν υψηλές θέσεις ευθύνης στο στράτευμα στη συνέχεια της σταδιοδρομίας τους, προσφέρονται μαθήματα στρατηγικής, ηγεσίας, management, διαχείρισης κρίσεων, επίλυσης διαφορών και διαπραγματεύσεων και σε επίπεδο κατεύθυνσης μια συγκροτημένη εκπαίδευση στη διοίκηση έργου (project management).

3. Το Κοινό ΠΜΣ στοχεύει στη δημιουργία υψηλού βαθμού ακαδημαϊκής εξειδίκευσης αποφοίτων της ΑΔΙΣΠΟ, ικανών:

α. να προωθήσουν την αναβάθμιση και τη συνεχή βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών που παρέχουν, καθώς και της συνολικής λειτουργίας της άμυνας και της διοίκησης και

β. να συμβάλουν στη βελτίωση της οργάνωσης, της αποτελεσματικότητας και της

αποδοτικότητα των υπηρεσιών των Ενόπλων Δυνάμεων στους τομείς του στρατηγικού σχεδιασμού και της σχεδίασης διακλαδικής στρατηγικής, της χάραξης Εθνικής Στρατηγικής, της επιχειρησιακής σχεδίασης, της διοίκησης, διοικητικής (Management) και ηγεσίας, της διοίκησης έργου (Project Management), της χάραξης πολιτικής εθνικής ασφαλείας και Άμυνας, της διακυβέρνησης και επικοινωνίας, της διαχείρισης κρίσεων, της επίλυσης διαφορών και των διαπραγματεύσεων.

4. Κατευθυντήριες αρχές του Κοινού Π.Μ.Σ. αποτελούν αφενός μεν η εξασφάλιση στους σπουδαστές της ΑΔΙΣΠΟ σταθερών επιστημονικών θεμελίων, σύγχρονων διακλαδικών γνώσεων και κατάλληλων ερευνητικών μεθόδων και αρχών, τέτοιων που θα τους καταστήσουν ικανούς για συνεχή εκπαίδευση και βελτίωση του καινοτομικού πνεύματος, αφετέρου δε η καλλιέργεια σε αυτούς των κριτικών και δημιουργικών δεξιοτήτων που απαιτούνται για μια υπεύθυνη επιστημονική, επαγγελματική και ερευνητική δραστηριότητα στο πλαίσιο των Ενόπλων Δυνάμεων.

5. Υποχρέωση όλων των συντελεστών λειτουργίας του Κοινού Π.Μ.Σ. είναι η διασφάλιση της ποιότητας και της συνεχούς βελτίωσης κάθε πτυχής του προγράμματος, της εκπαιδευτικής και ερευνητικής διαδικασίας, καθώς και η προώθηση συνεργασιών με συναφή Προγράμματα και Κέντρα του εσωτερικού και του εξωτερικού.

### **Άρθρο 3 Μεταπτυχιακός τίτλος**

Το Κοινό ΠΜΣ οδηγεί, μετά από επιτυχή περάτωση του κύκλου σπουδών, στην απονομή Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Μ.Σ.) στις Στρατηγικές Σπουδές στις κατευθύνσεις (α) Ενέργεια και Βιώσιμη Ανάπτυξη, (β) Επικοινωνίες και Νέες Τεχνολογίες (ICT) ή (γ) Διοίκηση Έργου (Project Management).

### **Άρθρο 4 Όργανα του Κοινού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών**

Αρμόδια Όργανα για την οργάνωση, τη διοίκηση και τη λειτουργία του Κοινού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών είναι:

Η Σύγκλητος του Ιδρύματος για τα θέματα ακαδημαϊκού, διοικητικού, οργανωτικού και οικονομικού χαρακτήρα του Κοινού Π.Μ.Σ., που ασκεί όσες αρμοδιότητες σχετικά με το Κοινό Π.Μ.Σ. δεν ανατίθενται από το νόμο ειδικώς σε άλλα όργανα.

Η εννεαμελής Ειδική Διδρυματική Επιτροπή (Ε.Δ.Ε.) για την οργάνωση και λειτουργία του Κοινού ΠΜΣ με διετή θητεία. Στην Ε.Δ.Ε. του Κοινού ΠΜΣ συμμετέχουν πέντε (5) μέλη ΔΕΠ από το ΑΠΘ, τα οποία ορίζονται από την Συνέλευση του Τμήματος Νομικής της Νομικής Σχολής ΑΠΘ μεταξύ των μελών ΔΕΠ του ΑΠΘ που διδάσκουν στο εν λόγω ΠΜΣ, ακόμη κι αν δεν προέρχονται από το Τμήμα Νομικής ΑΠΘ, και τέσσερα (4) μέλη που ορίζονται από την ΑΔΙΣΠΟ.

Η Συντονιστική Επιτροπή (Σ.Ε.) του Κοινού Π.Μ.Σ. απαρτίζεται από πέντε (5) μέλη, εκ των οποίων τα τρία (3) ορίζονται για διετή θητεία μεταξύ των μελών ΔΕΠ του ΑΠΘ που μετέχουν στην Ε.Δ.Ε. και τα δύο (2) μεταξύ των μελών της ΑΔΙΣΠΟ που μετέχουν στην Ε.Δ.Ε. Κατά τη λήξη της θητείας της Σ.Ε. με ευθύνη του απερχόμενου Διευθυντή, συντάσσεται αναλυτικός απολογισμός του ερευνητικού και εκπαιδευτικού έργου του Π.Μ.Σ., καθώς και των λοιπών δραστηριοτήτων του, με στόχο την αναβάθμιση των σπουδών, την καλύτερη αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού, τη βελτιστοποίηση των υφιστάμενων υποδομών και την κοινωνικά επωφελή χρήση των διαθέσιμων πόρων του Π.Μ.Σ.

Η Επιτροπή Μεταπτυχιακών Σπουδών που αποτελείται από τον/την Αντιπρύτανη Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Φοιτητικών Θεμάτων, ο/η οποίος/-α εκτελεί χρέη Προέδρου και τους Κοσμήτορες του Ιδρύματος ως μέλη και έχει τις αρμοδιότητες που προβλέπονται στο άρθρο 32 στην παράγραφο 5 του Ν. 4485/2017.

Ο Διευθυντής του Κοινού ΠΜΣ και ο/η αναπληρωτής/-τρια του, που ορίζονται σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 31 του Ν. 4485/2017 και έχουν διετή θητεία. Ο/Η Διευθυντής/-τρια προέρχεται από το Τμήμα Νομικής, είναι μέλος της Συντονιστικής Επιτροπής (Σ.Ε.) και προεδρεύει

αυτής. Σε ειδικές περιπτώσεις που επιβάλλεται για την εύρυθμη λειτουργία του Κοινού ΠΜΣ, ύστερα από αιτιολογημένη απόφαση της Ε.Δ.Ε., Πρόεδρος ή και Διευθυντής/-ντρια αναλαμβάνει μέλος Δ.Ε.Π. από άλλο Τμήμα του ΑΠΘ μεταξύ των μελών ΔΕΠ που διδάσκουν στο Κοινό ΠΜΣ.

Η εξαμελής Επιστημονική Συμβουλευτική Επιτροπή (Ε.Σ.Ε.), αρμόδια για την εξωτερική ακαδημαϊκή αξιολόγηση του Κοινού Π.Μ.Σ. (άρθρο 44 παρ. 3 του Ν. 4485/2017).

## **Άρθρο 5**

### **Κατηγορίες υποψηφίων για φοίτηση σε Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών**

1. Το Κοινό ΠΜΣ λειτουργεί αποκλειστικά επ' ωφελεία των σπουδαστών εκάστης εκπαιδευτικής σειράς της ΑΔΙΣΠΟ, καθώς και των αποφοίτων της Σχολής, όπως ορίζεται κατωτέρω.

2. Στο Κοινό Π.Μ.Σ. γίνονται δεκτοί σπουδαστές και απόφοιτοι της ΑΔΙΣΠΟ, οι οποίοι είναι κάτοχοι πτυχίου Ανωτάτων Στρατιωτικών Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων (Α.Σ.Ε.Ι.), σύμφωνα με τα κατωτέρω οριζόμενα:

Ομάδα Α: Το σύνολο των σπουδαστών της εκάστοτε εκπαιδευτικής σειράς της ΑΔΙΣΠΟ.

Ομάδα Β: Περιλαμβάνει τους Αξιωματικούς των παρακάτω κατηγοριών: ΠΡΩΤΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ: Περιλαμβάνονται οι προερχόμενοι από τις ελληνικές Ένοπλες Δυνάμεις (ΣΞ, ΠΝ, ΠΑ, ΚΣ) Αξιωματικοί σπουδαστές της εκάστοτε εκπαιδευτικής σειράς της ΑΔΙΣΠΟ οι οποίοι συμμετέχουν στο Κοινό ΠΜΣ με πλήρη κάλυψη των εξόδων φοίτησής τους (διδάκτρων) από το ΓΕΕΘΑ. ΔΕΥΤΕΡΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ: Περιλαμβάνονται οι Αξιωματικοί σπουδαστές της εκάστοτε εκπαιδευτικής σειράς ή παλαιότερων εκπαιδευτικών σειρών της ΑΔΙΣΠΟ, οι οποίοι συμμετέχουν στο Κοινό ΠΜΣ με έξοδα που βαρύνουν εξ ολοκλήρου τους ίδιους μειωμένα κατά πενήντα τοις εκατό (50%) σε σχέση με το αντίστοιχο ποσό που καταβάλλει το ΓΕΕΘΑ για τον κάθε σπουδαστή της πρώτης κατηγορίας. ΤΡΙΤΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ: Περιλαμβάνει το προσωπικό των Ενόπλων Δυνάμεων που συμμετέχει στο Κοινό ΠΜΣ με υποτροφίες σύμφωνα με τους νόμους που καθορίζουν τα περί υποτροφιών.

Ομάδα Γ: Απόφοιτοι Αξιωματικοί της ΑΔΙΣΠΟ που δεν συμμετείχαν στο Κοινό ΠΜΣ, δικαιούνται να εγγραφούν στο Κοινό ΠΜΣ, μετά από σύμφωνη γνώμη των οικείων Γενικών Επιτελείων, και υπάγονται στην ΔΕΥΤΕΡΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΣΠΟΥΔΑΣΤΩΝ.

## **Άρθρο 6**

### **Αριθμός Εισακτέων, Κριτήρια και Διαδικασία Επιλογής Εισακτέων**

1. Ο αριθμός των σπουδαστών που θα παρακολουθούν το πρόγραμμα κάθε έτος, θα καθορίζεται σύμφωνα με τα οριζόμενα στη παράγραφο 1 του άρθρου 4 της ΚΥΑ Αριθμ. Φ.300/108/216814/Σ.4027/26-06-2019 (ΦΕΚ Β' 2523/26.06.2019) αναλόγως των εκπαιδευτικών αναγκών των ΕΔ.

2. Για τις ανάγκες εφαρμογής της παραγράφου 2 του άρθρου 4 και των παραγράφων 1 και 2 του άρθρου 7 της ως άνω ΚΥΑ, το Κοινό Π.Μ.Σ. θα μπορεί να λειτουργήσει εφόσον καλυφθούν τα έξοδα φοίτησης τριάντα έξι (36) σπουδαστών, που είναι ο «ελάχιστος αριθμός σπουδαστών» εν τη εννοία της παρ. 2 του άρθρου 7 της ΚΥΑ, ήτοι δώδεκα (12) ανά κατεύθυνση κατά μέσο όρο. Τριάντα έξι (36) αξιωματικοί σπουδαστές των Ελληνικών Ενόπλων Δυνάμεων (Στρατός Ήραρας, Πολεμικό Ναυτικό, Πολεμική Αεροπορία, Κοινά Σώματα), κατ' ελάχιστον, θα συμμετέχουν στο Κοινό ΠΜΣ με έξοδα που θα βαρύνουν το ΓΕΕΘΑ εξ ολοκλήρου. Το κόστος των διδάκτρων για καθέναν από τους τριάντα έξι (36) σπουδαστές που απαιτούνται κατ' ελάχιστον για να μπορέσει να λειτουργήσει το Π.Μ.Σ. ανέρχεται σε 2.000 € κατ' άτομο και το συνολικό ποσό που απαιτείται κατ' ελάχιστον για να μπορέσει να λειτουργήσει το Π.Μ.Σ. ανέρχεται στις 72.000 €.

3. Οι υπόλοιποι, πλέον του ελαχίστου αριθμού των τριάντα έξι (36) αξιωματικών σπουδαστών, συμμετέχουν στο Κοινό ΠΜΣ καταβάλλοντας εξ ιδίων πόρων τα διδάκτρα του Κοινού ΠΜΣ, μειωμένα κατά πενήντα τοις εκατό (50%) σε σχέση με το αντίστοιχο ποσό που καταβάλλει το ΓΕΕΘΑ για τον καθένα εκ των τριάντα έξι (36) σπουδαστών, των οποίων καλύπτει τα έξοδα, ήτοι 1.000 € το άτομο.

4. Το σύνολο των επιτυχόντων στις εξετάσεις εισαγωγής στην ΑΔΙΣΠΟ του εκάστοτε ακαδημαϊκού έτους, δύνανται να υποβάλουν αίτηση προς την ΑΔΙΣΠΟ για να συμμετάσχουν στο

Κοινό ΠΜΣ με σκοπό την απόκτηση ΔΜΣ. Οι εξετάσεις εισαγωγής στην ΑΔΙΣΠΟ επέχουν θέση εξετάσεων εισαγωγής στο Κοινό ΠΜΣ. Ειδικότερα, τα αποτελέσματα των εισαγωγικών εξετάσεων στην ΑΔΙΣΠΟ, όπως αυτές διενεργούνται κάθε φορά επί των ακαδημαϊκών θεμάτων που θέτει για το σκοπό αυτό η ΑΔΙΣΠΟ, είναι δεσμευτικά για την εισαγωγή των σπουδαστών της ΑΔΙΣΠΟ στο Κοινό Π.Μ.Σ., επειδή η εξεταστέα ύλη των ακαδημαϊκών μαθημάτων, στα οποία εξετάζονται οι υποψήφιοι για να εισαχθούν στην ΑΔΙΣΠΟ, είναι συναφής με αυτή των μαθημάτων κορμού του Κοινού Π.Μ.Σ., τα οποία και αποτελούν μαθήματα γνωστικών τομέων της ΑΔΙΣΠΟ. Ο μέγιστος αριθμός σπουδαστών της ΑΔΙΣΠΟ που μπορούν να εισάγονται κατ' έτος στο Κοινό ΠΜΣ ορίζεται στους διακόσιους εβδομήντα (270), οι οποίοι κατανέμονται σε ενενήντα (90) κατά μέσο όρο ανά κατεύθυνση. Οι επιτυχόντες στην ΑΔΙΣΠΟ σπουδαστές, οι οποίοι θα υποβάλουν αίτηση εγγραφής στο Κοινό Π.Μ.Σ., γίνονται δεκτοί σε αυτό με βάση την βαθμολογία που πέτυχαν στις ανωτέρω εξετάσεις επί των κοινών εξεταστέων διακλαδικών ακαδημαϊκών αντικειμένων/μαθημάτων, με την προϋπόθεση ότι έχουν επιτύχει βαθμολογία σε αυτά τουλάχιστον 50%. Σε περίπτωση ισοψηφίας περισσότερων σπουδαστών στην 36<sup>η</sup> θέση κατάταξης, η επιλογή του 36<sup>ου</sup> εισακτέου μεταξύ των ισοψηφισάντων, τα δίδακτρα του οποίου θα χρηματοδοτηθούν από το ΓΕΕΘΑ κατά τα ανωτέρω διαλαμβανόμενα, θα διενεργείται με βάση την μοριοδότηση που καθορίζεται στο άρθρο 15 της ΥΑ αριθ. Φ330/76/501906/Σ. 3403/26-06-2017 (ΦΕΚ 2293/Β'/06-07-2017) «Προπτυχιακές, μεταπτυχιακές και διδακτορικές σπουδές του μόνιμου στρατιωτικού προσωπικού των Ενόπλων Δυνάμεων σε Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα του εσωτερικού και του εξωτερικού», όπως τροποποιήθηκε με την ΥΑ αριθ. Φ. 330/68/212960/Σ. 3288/14-05-2019 (ΦΕΚ 1991/Β'/31-05-2019) και ισχύει.

5. Σε περίπτωση που ο αριθμός των επιτυχόντων σπουδαστών των Ελληνικών ΕΔ που επιθυμούν να εγγραφούν στο Κοινό ΠΜΣ είναι μικρότερος των τριάντα έξι (36), οι υπόλοιπες θέσεις μέχρι τη συμπλήρωση του ανωτέρω αριθμού για να λειτουργήσει το Κοινό ΠΜΣ δύνανται να καλύπτονται με έναν εκ των κατωτέρω τρόπων με σειρά προτεραιότητας:

α. Με την πλήρωση των εναπομεινασών θέσεων εκ των Κύπριων σπουδαστών ή σπουδαστών του Λιμενικού Σώματος (ΛΣ) ή της Ελληνικής Αστυνομίας (ΕΛ.ΑΣ) ή του Πυροσβεστικού Σώματος (ΠΣ) (της τρέχουσας εκπαιδευτικής σειράς), σύμφωνα με την επίδοσή τους στις εισαγωγικές εξετάσεις ή με τη διαδικασία της συνέντευξης. Τα έξοδα φοίτησης θα βαρύνουν τους ίδιους ή το επιτελείο τους και το ποσό θα είναι ίσο με το ποσό ανά σπουδαστή που πληρώνει το ΓΕΕΘΑ για το ελάχιστο αριθμό σπουδαστών.

β. Με την εν συνεχεία πλήρωση τυχόν εναπομεινασών θέσεων εκ των αλλοδαπών σπουδαστών της ΑΔΙΣΠΟ (της τρέχουσας εκπαιδευτικής σειράς του τρέχοντος ακαδημαϊκού έτους του Κοινού ΠΜΣ) σύμφωνα με την επίδοσή τους στις εισαγωγικές εξετάσεις ή με τη διαδικασία της συνέντευξης. Στην περίπτωση αυτή, οι σπουδαστές θα πρέπει να υποβάλλουν, στη Γραμματεία του Κοινού ΠΜΣ, τα προβλεπόμενα από την κείμενη νομοθεσία δικαιολογητικά (π.χ. πιστοποιητικό γλωσσομάθειας, πιστοποιητικό νόμιμης παραμονής κ.λπ.). Τα έξοδα φοίτησης βαρύνουν τους ίδιους ή τον αρμόδιο φορέα/επιτελείο τη χώρας τους και το ποσό θα είναι ίσο με το ποσό ανά σπουδαστή που πληρώνει το ΓΕΕΘΑ για τον ελάχιστο αριθμό σπουδαστών.

6. Ο αριθμός των σπουδαστών που θα συμπληρώνει τον μέγιστο αριθμό που θα καθορίζεται για κάθε ακαδημαϊκό έτος, με τον οποίο θα λειτουργεί το Κοινό ΠΜΣ με έξοδα που θα βαρύνουν τους ίδιους (με την προβλεπόμενη έκπτωση της ΔΕΥΤΕΡΗΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ), δύνανται να καλύπτεται με έναν εκ των κατωτέρω τρόπων, με σειρά προτεραιότητας:

α. Με σπουδαστές που ανήκουν στις Ελληνικές Ένοπλες Δυνάμεις (ΣΞ, ΠΝ, ΠΑ,ΚΣ), σύμφωνα με την επίδοσή τους στις εισαγωγικές εξετάσεις.

β. Με Κύπριους σπουδαστές ή σπουδαστές του Λιμενικού Σώματος (ΛΣ) ή της Ελληνικής Αστυνομίας (ΕΛ.ΑΣ) ή του Πυροσβεστικού Σώματος (ΠΣ) της τρέχουσας εκπαιδευτικής σειράς σύμφωνα με την επίδοσή τους στις εισαγωγικές εξετάσεις ή με τη διαδικασία της συνέντευξης.

γ. Με αλλοδαπούς σπουδαστές, σύμφωνα με την επίδοσή τους στις εισαγωγικές εξετάσεις ή με τη διαδικασία της συνέντευξης, οι οποίοι θα πρέπει να υποβάλλουν, στη Γραμματεία του Κοινού ΠΜΣ, τα προβλεπόμενα από την κείμενη νομοθεσία δικαιολογητικά (π.χ. πιστοποιητικό γλωσσομάθειας, πιστοποιητικό νόμιμης παραμονής κ.λπ.).

7. Η Ε.Δ.Ε. αποφασίζει για τον χρόνο δημοσίευσης της προκήρυξης για την εισαγωγή στο Κοινό Π.Μ.Σ. Η διαδικασία εισαγωγής και η κατάρτιση του τελικού καταλόγου των συμμετεχόντων στο Κοινό ΠΜΣ, θα πραγματοποιείται με τη συνεργασία της Γραμματείας του Κοινού ΠΜΣ και του Τμήματος Εκπαίδευσης (ΤΕΚΠ) της ΑΔΙΣΠΟ.

8. Οι απόφοιτοι της Ομάδας Γ που δεν συμμετείχαν στο Κοινό ΠΜΣ δικαιούνται να εγγραφούν σε αυτό, μετά από σύμφωνη γνώμη των Γενικών Επιτελείων, με βάση την ακόλουθη διαδικασία:

α. Τρεις (3) μήνες πριν την έναρξη του Κοινού ΠΜΣ, εκδίδεται προκήρυξη από το Πανεπιστήμιο, η οποία αναρτάται τόσο στην ιστοσελίδα του ΑΠΘ όσο και της ΑΔΙΣΠΟ, στην οποία μεταξύ άλλων καθορίζονται οι ημερομηνίες υποβολής αιτήσεων.

β. Υποβάλουν σχετικό αίτημα στην ΑΔΙΣΠΟ, μετά την σύμφωνη γνώμη των Γενικών Επιτελείων, σύμφωνα με τις προθεσμίες της εκάστοτε προκήρυξης, στην οποία εκτός των άλλων θα αναφέρουν ότι αναλαμβάνουν να καταβάλουν το προβλεπόμενο από τον εκάστοτε Κανονισμό του Κοινού ΠΜΣ κόστος για την εν λόγω διαδικασία. Το Τμήμα Εκπαίδευσης της ΑΔΙΣΠΟ προωθεί συγκεντρωτικά τις αιτήσεις στην γραμματεία του Κοινού ΠΜΣ του ΑΠΘ.

γ. Εφόσον το αίτημά τους γίνει δεκτό, θα πρέπει: (1) Να παρακολουθήσουν με την τρέχουσα εκπαιδευτική σειρά, τα μαθήματα της κατεύθυνσης που θα επιλέξουν είτε δια φυσικής παρουσίας είτε διαδικτυακά εξ αποστάσεως, και να διέλθουν επιτυχώς αξιολόγηση του συνόλου των μαθημάτων του Κοινού ΠΜΣ. Εφόσον έχουν κατοχυρώσει βαθμολογία επιτυχούς αξιολόγησης αριθμού μαθημάτων κορμού, δεν αξιολογούνται εκ νέου στα μαθήματα που έχουν επιτύχει αλλά κατοχυρώνουν την βαθμολογία αυτή στο μάθημα. (2) Να ολοκληρώσουν τη συγγραφή Διπλωματικής Εργασίας, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον Κανονισμό του Κοινού ΠΜΣ.

9. Οι εγγραφές των εισαγομένων μεταπτυχιακών φοιτητών αρχίζουν μετά από ανακοίνωση της Γραμματείας του Κοινού Π.Μ.Σ., όπου ορίζεται επιπλέον η χρονική τους διάρκεια και τα αναγκαία δικαιολογητικά, μεταξύ των οποίων περιλαμβάνεται και βεβαίωση του αρμόδιου φορέα των Ενόπλων Δυνάμεων που θα βεβαιώνει τη βαθμολογία που πέτυχε ο ενδιαφερόμενος στις εισαγωγικές εξετάσεις στην ΑΔΙΣΠΟ επί των κοινών διακλαδικών ακαδημαϊκών μαθημάτων σύμφωνα με τα αναφερόμενα στην παρ. 4 ανωτέρω, η οποία θα συνυποβάλλεται με την αίτηση για την εγγραφή στο Κοινό Π.Μ.Σ.

## **Άρθρο 7**

### **Διάρκεια, Όροι και Τέλη Φοίτησης**

1. Η χρονική διάρκεια για την απονομή του Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών ορίζεται σε τρία (3) εξάμηνα, εκ των οποίων το τελευταίο εξάμηνο θα διατίθεται για την εκπόνηση και τη συγγραφή της διπλωματικής εργασίας.

2. Ο διατιθέμενος χρόνος για την ολοκλήρωση της συγγραφής της διπλωματικής εργασίας δύναται να παραταθεί το μέγιστο έως έξι (6) μήνες επιπλέον, κατόπιν έγκρισης από το κατά νόμο αρμόδιο όργανο του Κοινού ΠΜΣ. Η εν λόγω παράταση θα δίνεται μόνο σε εξαιρετικές περιπτώσεις και με την σύμφωνη γνώμη της ΑΔΙΣΠΟ, κατόπιν εγκρίσεως σχετικής αναφοράς που θα υποβάλλει στην ΑΔΙΣΠΟ ο σπουδαστής.

3. Το πρόγραμμα είναι πλήρους και υποχρεωτικής παρακολούθησης για το σύνολο των διδασκόμενων μαθημάτων. Δεν παρέχεται η δυνατότητα παράτασης, αναστολής και επανέναρξης των σπουδών.

4. Οι σπουδαστές έχουν υποχρέωση:

α. Να παρακολουθούν κανονικά και ανελλιπώς το σύνολο των μαθημάτων του ισχύοντος προγράμματος σπουδών και να υπογράφουν στο παρουσιολόγιο, για δε την πιστοποίηση της παρακολούθησης των μαθημάτων που γίνονται διαδικτυακά αυτή θα επιβεβαιώνεται ηλεκτρονικά εκ μέρους των σπουδαστών με τις δυνατότητες που παρέχει η χρησιμοποιούμενη κάθε φορά πλατφόρμα τηλεκπαίδευσης και θα ελέγχεται κατά περίπτωση από τα αρμόδια όργανα της ΑΔΙΣΠΟ και του ΑΠΘ.

β. Να υποβάλλουν έγκαιρα τις εργασίες που τους ανατίθενται.

γ. Να σέβονται και να τηρούν τις αποφάσεις των οργάνων του Κοινού ΠΜΣ, καθώς και την ακαδημαϊκή δεοντολογία.



δ. Να υποβάλλουν στην Γραμματεία πριν από την αξιολόγηση της διπλωματικής τους εργασίας υπεύθυνη δήλωση ότι σε αυτήν δεν περιέχονται στοιχεία λογοκλοπής.

ε. Να αποδέχονται αγγύστα και να προσαρμόζονται άμεσα σε κάθε νέα μέθοδο ελέγχου αυθεντικότητας των εργασιών, καθώς και εξακρίβωσης της παρακολούθησης των μαθημάτων και δραστηριοτήτων του Κοινού ΠΜΣ, τις οποίες θα αποφασίσουν να εφαρμόσουν η ΑΔΙΣΠΟ και το ΑΠΘ.

στ. Να υποβάλλουν κάθε φορά εγκαίρως τα ερωτηματολόγια αξιολόγησης του Κοινού ΠΜΣ καθώς και κάθε άλλο ερωτηματολόγιο που αφορά την λειτουργία του Κοινού ΠΜΣ τα οποία θα τους ζητούνται.

Η μη τήρηση όλων των παραπάνω χωρίς σοβαρή και τεκμηριωμένη δικαιολογία αποτελεί λόγω διαγραφής του σπουδαστή από το πρόγραμμα.

5. Το αναλογούν συνολικό κόστος ανά σπουδαστή, της ΔΕΥΤΕΡΗΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ της Ομάδας Β σπουδαστών καθορίζεται με την έκπτωση του 50% στα χίλια ευρώ (1.000 €) (δύναται δε να καλυφθεί είτε εξ ιδίων πόρων των σπουδαστών, είτε από οποιαδήποτε άλλη συμπληρωματική χρηματοδότηση) και καλύπτει το σύνολο των εξόδων που απαιτούνται για την υλοποίηση του προγράμματος. Οι σπουδαστές της παραγράφου αυτής καταβάλλουν το αναλογούν ποσό σε τρεις (3) ισόποσες δόσεις στον Ε.Λ.Κ.Ε. του ΑΠΘ.

## **Άρθρο 8**

### **Διδασκαλία Προγράμματος Σπουδών**

1. Η διδασκαλία των μαθημάτων, οι διαλέξεις, τα σεμινάρια, οι ασκήσεις και οι πάσης φύσεως εργασίες του Κοινού Π.Μ.Σ. ανατίθενται σύμφωνα με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο και επιβλέπονται από το διδακτικό προσωπικό του Α.Π.Θ. ή άλλων συνεργαζόμενων ΑΕΙ ή εκπαιδευτικών και ερευνητικών φορέων με τους οποίους συνεργάζεται η Νομική Σχολή για την υλοποίηση του Π.Μ.Σ. Η διδακτική δραστηριότητα περιλαμβάνει τον καθορισμό του περιεχομένου του μαθήματος στο πλαίσιο της ύλης της ειδικότερης θεματικής του με τρόπο ακαδημαϊκά έγκυρο και σύμφωνο με τις τρέχουσες εξελίξεις, λαμβάνοντας υπόψη διεθνή καθιερωμένα σύγχρονα συγγράμματα και άλλα επιστημονικά δημοσιεύματα από τη διεθνή βιβλιογραφία. Επίσης ο διδάσκων μεριμνά για τη συστηματική συσχέτιση του θεωρητικού μέρους της διδασκαλίας με την υψηλού επιπέδου πρακτική εφαρμογή, χρησιμοποιώντας εργασίες, μελέτες και ανάλυση χαρακτηριστικών περιπτώσεων από την δράση των Ενόπλων Δυνάμεων κι αξιοποιώντας τη δυνατότητα πρόσκλησης ομιλητών εγνωσμένου κύρους, με επαγγελματική πείρα και ειδικές επιστημονικές γνώσεις. Στις περιπτώσεις ανάθεσης της διδασκαλίας σε δύο διδάσκοντες, καταβάλλεται κάθε δυνατή προσπάθεια ώστε, να υπάρχει μεταξύ τους ενεργή συνεργασία ούτως ώστε να φωτίζονται όλες οι προσεγγίσεις των εξεταζόμενων θεμάτων και να αναπτύσσεται ο διεπιστημονικός διάλογος προς όφελος των φοιτητών.

2. Στην αρχή κάθε ακαδημαϊκού εξαμήνου, οι διδάσκοντες θα παραδίδουν αναλυτικό πρόγραμμα μαθημάτων σε 13 ενότητες, όσες και οι εβδομάδες εκπαίδευσης, βιβλιογραφία, σημειώσεις και τρόπο αξιολόγησης κατόπιν σύμφωνης γνώμης της Σχολής. Οι εν λόγω ενότητες θα καλύπτουν τις εκπαιδευτικές ανάγκες της Σχολής και δύναται να αναπροσαρμόζονται κατ' έτος αναλόγως των εξελίξεων στην επιστήμη των θεματικών ενοτήτων και των αναγκών των ΕΔ.

3. Τα μαθήματα θα πραγματοποιούνται δια φυσικής παρουσίας και εξ αποστάσεως. Το ποσοστό της εξ αποστάσεως εκπαίδευσης θα είναι εντός του προβλεπόμενου από την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία περί ΠΜΣ και θα καθορίζεται από κοινού κατά την εκπόνηση του ωριαίου προγράμματος εκπαίδευσης μεταξύ της Σχολής και του Πανεπιστημίου. Ειδικότερα, τα οκτώ (8) μαθήματα κορμού θα παραδίδονται με φυσική παρουσία στην ΑΔΙΣΠΟ (μέρος αυτών δύναται να διεξάγονται διαδικτυακά κατά το χρονικό διάστημα της εξ αποστάσεως φοίτησης των σπουδαστών της ΑΔΙΣΠΟ κατά τις απογευματινές ώρες του μηνός Οκτωβρίου ή και νωρίτερα ακόμη, εν δυνάμει από τα μέσα του μηνός Σεπτεμβρίου). Τα μαθήματα των κατευθύνσεων θα διεξάγονται κατ' αρχήν διαδικτυακά και, εναλλακτικά, στις εγκαταστάσεις της ΑΔΙΠΣΟ ή στις εγκαταστάσεις του ΑΠΘ, αναλόγως των απαιτήσεων και κατόπιν συνεννόησης των αρμοδίων της Σχολής και του ΑΠΘ. Η διδασκαλία τους θα διεξάγεται σε ώρες εκτός ημερήσιου εκπαιδευτικού προγράμματος της

ΑΔΙΣΠΟ είτε δια φυσικής παρουσίας είτε εξ αποστάσεως, εντός των ποσοστών τηλεκπαίδευσης που καθορίζονται με την ισχύουσα κάθε φορά νομοθεσία, θα είναι αποκλειστικά μαθήματα του προαναφερόμενου Κοινού ΠΜΣ και δεν θα συμπροσφέρονται με μαθήματα άλλων ΠΜΣ του ΑΠΘ.

4. Σε περίπτωση εκτάκτων συνθηκών ή αν το επιτρέπει η νομοθεσία, μέρος ή το σύνολο των μαθημάτων θα μπορεί να πραγματοποιηθεί διαδικτυακά.

5. Το πρόγραμμα είναι πλήρους και υποχρεωτικής παρακολούθησης για το σύνολο των διδασκόμενων μαθημάτων. Δεν παρέχεται η δυνατότητα παράτασης, αναστολής και επανέναρξης των σπουδών. Το όριο απουσιών που δικαιούται ο κάθε μεταπτυχιακός σπουδαστής είναι μέχρις εννέα (9) ώρες σε κάθε μάθημα, ασχέτως αν πρόκειται για απουσίες δικαιολογημένες ή αδικαιολόγητες. Στα μαθήματα που θα διεξάγονται στις εγκαταστάσεις της ΑΔΙΣΠΟ, η καταγραφή των απόντων θα γίνεται με μέριμνα της ΑΔΙΣΠΟ, ενώ στα μαθήματα που θα γίνονται στις εγκαταστάσεις του Πανεπιστημίου, η καταγραφή των απόντων θα γίνεται με μέριμνα του Πανεπιστημίου. Το Τμήμα Εκπαίδευσης της ΑΔΙΣΠΟ και η Γραμματεία του Κοινού ΠΜΣ θα τηρούν από κοινού αρχείο απουσιών για κάθε σπουδαστή. Για την κάλυψη μεγαλύτερου αριθμού δικαιολογημένων απουσιών λόγω ανωτέρας βίας (ανυπέρβλητοι επαγγελματικοί ή προσωπικοί λόγοι, που έχουν τύχει της αποδοχής της ΑΔΙΣΠΟ μετά την έγγραφη αναφορά του σπουδαστή) και εφόσον έχει εξασφαλιστεί η αποδεδειγμένη παρακολούθηση των διαλέξεων από τον σπουδαστή μέσω της αντίστοιχης διαδικτυακής εφαρμογής που θα παρέχει το Τμήμα Πληροφορικής (ΤΠΛΗΡ) της ΑΔΙΣΠΟ (στην οποία θα αποθηκεύονται για ένα εκπαιδευτικό έτος όλες οι διαλέξεις του Κοινού ΠΜΣ), η Ε.Δ.Ε, σε συνεργασία με τη Διοίκηση της ΑΔΙΣΠΟ, δύναται να αποφασίσει την εκπόνηση ειδικής συμπληρωματικής εργασίας.

6. Οι διαλέξεις των διδασκόντων καθηγητών δύνανται να μαγνητοσκοπούνται και να αποθηκεύονται για ένα εκπαιδευτικό έτος: οι διαλέξεις στις εγκαταστάσεις της ΑΔΙΣΠΟ θα μπορούν να καταγράφονται με μέριμνα του ΤΠΛΗΡ της ΑΔΙΣΠΟ και οι διαλέξεις που γίνονται στον χώρο του ΑΠΘ, θα μπορούν να καταγράφονται με μέριμνα του Πανεπιστημίου. Στην περίπτωση αυτή, αντίγραφο των καταγεγραμμένων διαλέξεων θα αποστέλλεται ηλεκτρονικά στο ΤΠΛΗΡ της ΑΔΙΣΠΟ.

7. Για να αποκτήσει το Δίπλωμα Μεταπτυχιακών Σπουδών, ο σπουδαστής οφείλει: (α) Να παρακολουθήσει οκτώ (8) μαθήματα κορμού μετά των ασκήσεων και των σεμιναρίων τους και να εξεταστεί επιτυχώς σε αυτά. (β) Να παρακολουθήσει δύο (2) επιπλέον μαθήματα ανά κατεύθυνση με τις ασκήσεις και τα σεμινάρια τους και να εξεταστεί επιτυχώς σε αυτά. (γ) Να εκπονήσει επιτυχώς μια Διπλωματική Εργασία 18.000 λέξεων τουλάχιστον. (δ) Να συμμετάσχει σε οποιαδήποτε άλλη ερευνητική, εκπαιδευτική ή επιστημονική δραστηριότητα του Κοινού Π.Μ.Σ.

## **Άρθρο 9** **Έλεγχος γνώσεων**

1. Η αξιολόγηση των φοιτητών θα διενεργείται αποκλειστικά από το διδάσκον προσωπικό του Κοινού ΠΜΣ. Ο έλεγχος στα επιμέρους μαθήματα θα γίνεται με γραπτές ή προφορικές εξετάσεις, εκπόνηση εργασιών ή συνδυασμό των ανωτέρω. Η διεξαγωγή των γραπτών εξετάσεων (κατά τη διάρκεια ή στο τέλος του εξαμήνου) θα πραγματοποιείται σε συνεννόηση με την ΑΔΙΣΠΟ ως προς το χρόνο και τον τόπο διεξαγωγής τους. Οι εξετάσεις δύνανται να διενεργηθούν είτε με φυσική παρουσία, είτε διαδικτυακά με χρησιμοποίηση ηλεκτρονικών πιστοποιημένων εφαρμογών ή με συνδυασμό των δυο.

2. Η βαθμολογική κλίμακα για την αξιολόγηση της επίδοσης των μεταπτυχιακών φοιτητών ορίζεται από μηδέν (0) έως δέκα (10), ως εξής: Άριστα (8,5 έως 10), Λίαν Καλώς (6,5 έως 8,49), Καλώς (6 έως 6,49). Προκειμένου να θεωρηθεί επιτυχής η ολοκλήρωση ενός μαθήματος, θα πρέπει τόσο ο εν λόγω μέσος όρος όσο και ο βαθμός εξετάσεως εκάστου μαθήματος να είναι τουλάχιστον έξι (6).

3. Ο φοιτητής που αποτυγχάνει στις εξετάσεις ενός μαθήματος βαθμολογείται με βαθμό «Ε» (Επανάληψη). Ο φοιτητής που βαθμολογείται με βαθμό «Ε» σε ένα ή δύο μαθήματα ενός εξαμήνου επανεξετάζεται μία και μόνο φορά σε αυτά σε διάστημα τριών μηνών από την έκδοση των αποτελεσμάτων. Σε περίπτωση νέας αποτυχίας αποβάλλεται από το Κοινό ΠΜΣ, με απόφαση της

ΕΔΕ, σε συνεργασία με την ΑΔΙΣΠΟ. Αν ένας φοιτητής βαθμολογηθεί με βαθμό «Ε» σε περισσότερα από δύο μαθήματα ενός εξαμήνου αποβάλλεται από το ΠΜΣ, με απόφαση της ΕΔΕ, σε συνεργασία με την ΑΔΙΣΠΟ.

4. Οι φοιτητές που θεωρούν ότι αδικήθηκαν στη βαθμολόγησή τους σε ένα μάθημα έπειτα από δύο συνεχείς αποτυχίες, έχουν το δικαίωμα να απευθύνονται σε Τριμελή Επιτροπή, η οποία θα ορίζεται από την ΕΔΕ, ειδικά για τη συγκεκριμένη περίπτωση. Η Τριμελής Επιτροπή θα εξετάζει το θέμα και θα εισηγείται στην ΕΔΕ, η οποία, λαμβάνοντας υπόψη τη γνώμη του εκπαιδευτικού συμβουλίου της ΑΔΙΣΠΟ, θα εκδίδει την τελική απόφαση που μπορεί να είναι είτε η αποβολή τους από το Κοινό ΠΜΣ ή η επανεξέτασή τους. Στην Τριμελή Επιτροπή θα συμμετέχει και ο διδάσκων καθηγητής, ο οποίος βαθμολόγησε το μάθημα.

5. Βαθμός «ΕΛΛ» (ελλιπώς) δίδεται από τον διδάσκοντα σε ειδικές περιπτώσεις κατά την κρίση του, όπως αδυναμία του φοιτητή να λάβει μέρος στις εξετάσεις ή να παραδώσει εργασία για λόγους επαγγελματικών ή υγείας. Στην περίπτωση αυτή, ορίζεται νέα τακτή προθεσμία και εφόσον εντός αυτής ο σπουδαστής εκπληρώσει όλες του τις υποχρεώσεις, ο βαθμός «ΕΛΛ» (ελλιπώς) δύναται να αντικατασταθεί με κανονικό βαθμό.

6. Ο βαθμός του Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Μ.Σ.) προκύπτει από τον σταθμικό μέσο όρο των μαθημάτων του Π.Μ.Σ. και της Μεταπτυχιακής Διπλωματικής Εργασίας (η στάθμιση γίνεται από τις πιστωτικές μονάδες των μαθημάτων και της Μ.Δ.Ε.) και υπολογίζεται, με ακρίβεια δεύτερου δεκαδικού ψηφίου, με τον ακόλουθο τρόπο: Ο βαθμός κάθε μαθήματος και της Μεταπτυχιακής Διπλωματικής Εργασίας πολλαπλασιάζεται με τον αντίστοιχο αριθμό πιστωτικών μονάδων (ECTS) και το άθροισμα των γινομένων διαιρείται με τον αριθμό των πιστωτικών μονάδων που απαιτούνται για τη λήψη του Δ.Μ.Σ. Συγκεκριμένα:

Βαθμός Δ.Μ.Σ. =

$$\frac{(\text{άθροισμα βαθμών 6 μαθημάτων} \times 5) + (\text{άθροισμα βαθμών 4 μαθημάτων} \times 7.5) + (\text{βαθμός διπλωματικής} \times 30)}{90}$$

7. Σπουδαστές της ΑΔΙΣΠΟ, οι οποίοι δεν εγγράφονται στο Κοινό ΠΜΣ, δύναται να συμμετάσχουν στον έλεγχο γνώσεων των μαθημάτων κορμού του Κοινού ΠΜΣ για να κατοχυρώσουν την βαθμολογία των μαθημάτων αυτών και των αντίστοιχων πιστωτικών μονάδων (ECTS), έχοντας τη δυνατότητα να παρακολουθήσουν σε μεταγενέστερο χρόνο το ίδιο Κοινό ΠΜΣ, αφού εγγραφούν κανονικά σε αυτό. Η κατοχύρωση των μαθημάτων των προαναφερομένων σπουδαστών θα γίνεται με ειδική βεβαίωση την οποία θα εκδίδει η Νομική Σχολή του ΑΠΘ.

## **Άρθρο 10** **Διπλωματική Εργασία**

1. Κατά τη διάρκεια Β' εξαμήνου, ο μεταπτυχιακός σπουδαστής υποχρεούται να ετοιμάσει ένα προκαταρκτικό περίγραμμα έρευνας για την εκπόνηση της διπλωματικής εργασίας, προτείνοντας θέμα προς την ΕΔΕ.

2. Η ΕΔΕ ορίζει επιβλέποντα καθηγητή, ο οποίος θα πρέπει να είναι μέλος ΔΕΠ και να διδάσκει στο μεταπτυχιακό πρόγραμμα. Η αποδοχή της προτάσεως για έρευνα γίνεται με κριτήρια τη συνάφεια του θέματος με το μεταπτυχιακό πρόγραμμα, τη συμβολή σε αναμενόμενα οφέλη για τις Ελληνικές Ένοπλες Δυνάμεις και την Ελλάδα γενικότερα, καθώς και τα στοιχεία πρωτοτυπίας στην προσέγγιση. Οι διπλωματικές εργασίες θα εκπονούνται στην Ελληνική γλώσσα ή, με απόφαση της ΕΔΕ κατόπιν αιτήματος του σπουδαστή, στην αγγλική ή τη γαλλική γλώσσα.

3. Η ΕΔΕ και ο επιβλέπων καθηγητής έχουν την ευθύνη της παρακολούθησης και του ελέγχου της πορείας της συγγραφής της διπλωματικής εργασίας του μεταπτυχιακού σπουδαστή.

4. Ανάλογα με την εξέλιξη στην εκπόνηση της εργασίας, ο μεταπτυχιακός σπουδαστής ενημερώνει τον επιβλέποντα καθηγητή, ο οποίος παρακολουθεί αν τηρούνται οι στόχοι και οι προδιαγραφές της έρευνας.

5. Η έκταση της διπλωματικής εργασίας ορίζεται από 18.000 έως 25.000 λέξεις. Με την ολοκλήρωση της συγγραφής της διπλωματικής εργασίας, αυτή αξιολογείται συνολικά από Τριμελή

Εξεταστική Επιτροπή. Η αξιολόγηση της εργασίας δύναται να περιλαμβάνει και προφορική ανάπτυξη του θέματος ενώπιον της Επιτροπής, εάν αυτή το κρίνει σκόπιμο.

6. Σε περίπτωση που ο σπουδαστής ζητήσει αλλαγή του επιβλέποντα καθηγητή ή του θέματος της Διπλωματικής Εργασίας, αποφασίζει σχετικά η ΕΔΕ, μετά από αίτηση που υποβάλλει ο σπουδαστής στην Γραμματεία του Κοινού ΠΜΣ, ενημερώνοντας παράλληλα την ΑΔΙΣΠΟ.

7. Εάν η φύση ενός θέματος άπτεται πέραν του ενός επιστημονικού πεδίου, είναι δυνατή η συνεργασία δύο μελών ΔΕΠ, με το ένα εκ των δύο μελών να ανήκει υποχρεωτικά στους διδάσκοντες του Κοινού ΠΜΣ και το έτερο μέλος να δύναται να είναι μέλος ΔΕΠ οποιουδήποτε αναγνωρισμένου Πανεπιστημίου της ημεδαπής ή της αλλοδαπής. Σε περίπτωση που το θέμα παρουσιάζει μεγάλο βαθμό συσχέτισμού με τις Ένοπλες Δυνάμεις, δύναται να ζητείται η γνωσιακή συνδρομή εκπαιδευτικού προσωπικού της ΑΔΙΣΠΟ, που θα πρέπει όμως να κατέχει κατ' ελάχιστον μεταπτυχιακό τίτλο σπουδών.

8. Ο σπουδαστής, μετά την ολοκλήρωση της διπλωματικής του εργασίας, την καταθέτει σε τέσσερα (4) αντίγραφα και σε ηλεκτρονική μορφή στην Γραμματεία του Κοινού ΠΜΣ. Αντίγραφα των εκπονούμενων, στο πλαίσιο του Κοινού ΠΜΣ, διπλωματικών εργασιών θα αποστέλλονται στην ΑΔΙΣΠΟ, σε ηλεκτρονική μορφή, με μέριμνα της Γραμματείας του Κοινού ΠΜΣ. Σε περίπτωση μη εμπρόθεσμης υποβολής της διπλωματικής εργασίας ή μη αποδοχής της από την Διμελή Επιτροπή, η ΕΔΕ αποφασίζει τη διαγραφή του φοιτητή από το πρόγραμμα, λαμβάνοντας υπόψη την απόφαση του εκπαιδευτικού συμβουλίου της ΑΔΙΣΠΟ.

9. Μετά την κατάθεση της εργασίας, η ΕΔΕ, αφού λάβει υπόψη την πρόταση του επιβλέποντος, ορίζει το έτερο μέλος, πέραν του επιβλέποντος καθηγητή, της Διμελούς Εξεταστικής Επιτροπής που θα αξιολογήσει την εκπονούμενη εργασία.

### **Άρθρο 11**

#### **Παράλληλες Εκπαιδευτικές και Ερευνητικές Δραστηριότητες**

Εκτός από τη διδασκαλία μαθημάτων του Προγράμματος Σπουδών του Κοινού ΠΜΣ, μπορεί να γίνονται και παράλληλες εκπαιδευτικές και ερευνητικές δραστηριότητες. Οι δραστηριότητες αυτές μπορεί να είναι: εκπόνηση ερευνητικών έργων, μελετών, έκδοση βιβλίων, σημειώσεων, μονογραφιών, ειδικών μελετών, διαλέξεις, αρθρογραφίες και αναδημοσιεύσεις στο περιοδικό της ΑΔΙΣΠΟ, διοργάνωση συνεδρίων, ημερίδων κ.ά. Για την παρακολούθηση των παράλληλων εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων του Κοινού ΠΜΣ χορηγείται βεβαίωση όπου απαιτείται.

### **Άρθρο 12**

#### **Υποτροφίες - Παροχές**

1. Με απόφαση της Ε.Δ.Ε., δύναται να χορηγούνται υποτροφίες στους σπουδαστές της ΑΔΙΣΠΟ με τη μορφή απαλλαγής από μέρος ή το σύνολο των διδάκτρων. Οι όροι χορήγησης των υποτροφιών καθορίζονται με απόφαση της Ε.Δ.Ε. Στον πρωτεύσαντα απόφοιτο του Κοινού ΠΜΣ ανά κατεύθυνση χορηγείται βραβείο αριστείας. Με απόφαση της Ε.Δ.Ε. δύναται να χορηγείται και χρηματικό βραβείο.

2. Οι μεταπτυχιακοί φοιτητές δικαιούνται Δελτίου Ακαδημαϊκής Ταυτότητας, ενώ η υγειονομική τους περίθαλψη γίνεται με μέριμνα του ΥΠΕΘΑ.

### **Άρθρο 13**

#### **Διδακτικό Προσωπικό**

1. Τη διδασκαλία των μαθημάτων στα Π.Μ.Σ., μπορούν να αναλαμβάνουν: (α) Μέλη Δ.Ε.Π. της Νομικής Σχολής ή άλλων Τμημάτων του Α.Π.Θ. (β) Μέλη της κατηγορίας Ε.Ε.Π., Ε.ΔΙ.Π. και Ε.Τ.Ε.Π. της Νομικής Σχολής ή άλλων Τμημάτων του Α.Π.Θ., κάτοχοι διδακτορικού διπλώματος, εκτός αν το αντικείμενο είναι εξαιρετικής και αδιαμφισβήτητης ιδιαιτερότητας, για το οποίο δεν είναι δυνατή ή συνήθης η εκπόνηση διδακτορικής διατριβής. (γ) Διδάσκοντες σύμφωνα με το Π.Δ. 407/80 του οικείου Τμήματος. (δ) Ομότιμα και Αφυπηρητήσαντα μέλη Δ.Ε.Π. της Νομικής Σχολής ή άλλων

Τμημάτων του Α.Π.Θ. (ε) Με αιτιολογημένη απόφαση της Ε.Δ.Ε., μπορεί να ανατεθεί διδακτικό έργο σε μέλη Δ.Ε.Π. άλλων Α.Ε.Ι. ή να προσκληθούν μέλη Δ.Ε.Π. άλλων Α.Ε.Ι. της ημεδαπής ή της αλλοδαπής ή ερευνητές από ερευνητικά κέντρα του άρθρου 13 Α του Ν. 4310/2014 (Α' 258), συμπεριλαμβανομένων των ερευνητικών κέντρων της Ακαδημίας Αθηνών ή ομοταγών κέντρων της αλλοδαπής, καθώς και του Γαλλικού Institut des Hautes Etudes de Defense Nationale ή όσους αυτό υποδεικνύει. (στ) Επιπλέον, η Ε.Δ.Ε., με απόφασή της, μπορεί να προσκαλέσει, ως επισκέπτες, καταξιωμένους επιστήμονες που έχουν θέση ή προσόντα καθηγητή ή ερευνητή σε ερευνητικό κέντρο, επιστήμονες αναγνωρισμένου κύρους με εξειδικευμένες γνώσεις ή με σχετική εμπειρία στο γνωστικό αντικείμενο του Π.Μ.Σ. από την ημεδαπή ή την αλλοδαπή. Σε κάθε περίπτωση, η ανάθεση διδασκαλίας των μαθημάτων, σεμιναρίων και ασκήσεων του Π.Μ.Σ. αποφασίζεται από την Ε.Δ.Ε., ύστερα από εισήγηση της Σ.Ε.

2. Το Κοινό Π.Μ.Σ. είναι διεπιστημονικό και υποστηρίζεται τόσο από διδακτικό, ερευνητικό και επιστημονικό προσωπικό της Νομικής Σχολής, όσο και άλλων Τμημάτων του ΑΠΘ, καθώς και από καθηγητές και ερευνητές από άλλα ελληνικά ή αλλοδαπά εκπαιδευτικά ιδρύματα ή φορείς με τους οποίους η Νομική Σχολή συνεργάζεται για την υλοποίηση του Κοινού Π.Μ.Σ. Για την ποιοτικότερη διδασκαλία του προγράμματος σπουδών, η Νομική Σχολή δύναται να συνεργάζεται με άλλα ΑΕΙ εσωτερικού ή εξωτερικού ή μεμονωμένους διδάσκοντες, καθώς και με ιδρύματα ή ινστιτούτα του εσωτερικού ή του εξωτερικού. Σε κάθε περίπτωση, οι αλλοδαποί εισηγητές θα παρεμβαίνουν σε μαθήματα και σεμινάρια του Κοινού Π.Μ.Σ. με ευθύνη και υπό την εποπτεία των διδασκόντων τα αντίστοιχα μαθήματα και σεμινάρια.

3. Οι διδάσκοντες έχουν υποχρέωση: (α) Να τηρούν πιστά και επακριβώς το πρόγραμμα και το ωράριο των παραδόσεων του μαθήματος. (β) Να παρέχουν στους σπουδαστές έγκαιρα και για κάθε ενότητα του διδασκόμενου μαθήματος, σημειώσεις, μελέτες περιπτώσεων και τη σχετική σύγχρονη βιβλιογραφία και αρθρογραφία, είτε σε έντυπη είτε σε ηλεκτρονική μορφή. (γ) Να ανανεώνουν τη διδασκόμενη ύλη σύμφωνα με τις τρέχουσες επιστημονικές εξελίξεις. (δ) Να τηρούν τουλάχιστον δύο (2) ώρες γραφείου την εβδομάδα, που θα επιτρέπουν την απρόσκοπτη επικοινωνία των σπουδαστών του προγράμματος μαζί τους για θέματα που άπτονται των σπουδών τους και του διδασκόμενου μαθήματος. (ε) Να είναι αντικειμενικοί στην αξιολόγηση των σπουδαστών. (στ) Να εκδίδουν τα αποτελέσματα των εξετάσεων το πολύ μέσα σε διάστημα δεκαπέντε (15) ημέρες από την ημέρα εξέτασης. Τα αποτελέσματα των εξετάσεων κοινοποιούνται στο Τμήμα Εκπαίδευσης της ΑΔΙΣΠΟ με μέριμνα της Γραμματείας του Κοινού ΠΜΣ, σε διάστημα επτά (7) ημερών μετά την ανακοίνωσή τους από τον διδάσκοντα Καθηγητή. Αν ένα μάθημα διδάσκεται από δύο ή περισσότερα μέλη ΔΕΠ, ο τρόπος βαθμολόγησης καθορίζεται με συμφωνία μεταξύ τους. (ζ) Να ενημερώνονται ατομικά για την αξιολόγηση τους από τους σπουδαστές επί των μαθημάτων που διδάσκουν τόσο από το Πανεπιστήμιο όσο και από την ΑΔΙΣΠΟ καθ' όλη τη διάρκεια λειτουργίας του Κοινού ΠΜΣ. (η) Να σέβονται την επαγγελματική ιδιότητα των σπουδαστών και να προσέρχονται ευπρεπώς ενδεδυμένοι κατ' αναλογία με την ενδυμασία των σπουδαστών Αξιωματικών.

4. Η μη τήρηση των υποχρεώσεων εκ μέρους των διδασκόντων χωρίς σοβαρή και τεκμηριωμένη δικαιολογία, αποτελεί λόγο για παρακράτηση μέρους ή όλης της αποζημίωσης έως και αφαίρεση του δικαιώματος διδασκαλίας. Περιπτώσεις που αναφέρονται είτε στη Διοίκηση της ΑΔΙΣΠΟ είτε στην ΕΔΕ, θα κρίνονται κατόπιν σύγκλησης των αρμοδίων οργάνων των δύο φορέων (Εκπαιδευτικό Συμβούλιο της ΑΔΙΣΠΟ, ΕΔΕ) και δύνανται να οδηγήσουν στην αντικατάσταση του διδάσκοντος. Εάν μετά το τέλος της διδασκαλίας εκάστου μαθήματος, η αξιολόγηση του διδάσκοντος εκ μέρους των μεταπτυχιακών φοιτητών κριθεί ως μη ικανοποιητική τότε ο διδάσκων θα αντικαθίσταται.

#### **Άρθρο 14**

#### **Αξιολόγηση Μαθημάτων και Διδασκόντων**

1. Μετά την ολοκλήρωση των παραδόσεων εκάστου μαθήματος και πριν τις εξετάσεις, οι σπουδαστές υποβάλλουν την αξιολόγησή τους μέσω της συμπλήρωσης ειδικού ανώνυμου

ηλεκτρονικού ερωτηματολογίου, που αποστέλλεται στους σπουδαστές με την χρησιμοποίηση ειδικής ηλεκτρονικής εφαρμογής, με μέριμνα της έδρας ΕΑΣ της ΑΔΙΣΠΟ.

2. Η δομή και το περιεχόμενο του ερωτηματολογίου, θα συμφωνείται από κοινού μεταξύ της έδρας ΕΑΣ της ΑΔΙΣΠΟ και της Συντονιστικής Επιτροπής του Κοινού ΠΜΣ και θα καλύπτει, το μεν μάθημα, ως προς το περιεχόμενο, τον τρόπο διδασκαλίας, την επάρκεια του διατιθέμενου χρόνου, το βαθμό συσχέτισής του με την πράξη και τις αρχές και τη φιλοσοφία του Κοινού ΠΜΣ, τους δε διδάσκοντες, ως προς τον τρόπο διδασκαλίας, την εκπαιδευτική ικανότητα (μεταδοτικότητα), τη σαφήνεια και την επαφή με το ακροατήριο.

3. Στους σπουδαστές της Σχολής θα αποστέλλονται δύο πανομοιότυπα ερωτηματολόγια. Το ένα θα συμπληρώνεται από το σύνολο των σπουδαστών της ΑΔΙΣΠΟ, ενώ το έτερο από τους σπουδαστές που συμμετέχουν στο Κοινό ΠΜΣ και παρακολουθούν τα μαθήματα των κατευθύνσεων. Τα ερωτηματολόγια θα επεξεργάζονται και θα αξιολογούνται ξεχωριστά.

4. Το ερωτηματολόγιο θα συμπληρώνεται ανώνυμα (με τη χρήση ψηφιακών ευκολιών και εφαρμογών) από τους σπουδαστές. Η συγκέντρωση των στοιχείων καθώς και η αρχική τους επεξεργασία (εξαγωγή στοιχείων σε πίνακες, ομαδοποίηση παρατηρήσεων, δημιουργία συγκριτικών πινάκων, εξαγωγή στατιστικών στοιχείων κ.λπ.) γίνεται από την έδρα ΕΑΣ της ΑΔΙΣΠΟ. Τα επεξεργασμένα στοιχεία, με μέριμνα της έδρας ΕΑΣ της ΑΔΙΣΠΟ, υποβάλλονται στη Διοίκηση της Σχολής και αποστέλλονται στην ΕΔΕ του Κοινού ΠΜΣ και τους διδάσκοντες καθηγητές, μέσω της Γραμματείας του Κοινού ΠΜΣ, για αξιολόγηση και εξαγωγή συμπερασμάτων.

5. Πλέον των παραπάνω οι σπουδαστές που συμμετέχουν στο Κοινό ΠΜΣ και παρακολουθούν τα μαθήματα των κατευθύνσεων, συμπληρώνουν ανώνυμα, με την ολοκλήρωση των μαθημάτων και προ της συμμετοχής τους σε εξετάσεις, ερωτηματολόγιο του Πανεπιστημίου. Η συγκέντρωση των στοιχείων, καθώς και η αρχική τους επεξεργασία (εξαγωγή στοιχείων σε πίνακες, ομαδοποίηση παρατηρήσεων, δημιουργία συγκριτικών πινάκων, εξαγωγή στατιστικών στοιχείων κ.λπ.) γίνεται από το Πανεπιστήμιο. Τα επεξεργασμένα στοιχεία των ερωτηματολογίων αυτών αποστέλλονται από την Γραμματεία του Κοινού ΠΜΣ στην ΕΑΣ της ΑΔΙΣΠΟ για συγκριτική αξιολόγηση και εξαγωγή συμπερασμάτων.

6. Στο τέλος κάθε εκπαιδευτικού έτους και πριν την έναρξη του επομένου, θα συγκαλείται σύσκεψη στην οποία θα συμμετέχει η ΕΔΕ και η Διοίκηση της ΑΔΙΣΠΟ (είτε αντιπρόσωποι αυτής) προκειμένου να συζητούνται οι παρατηρήσεις των σπουδαστών και να λαμβάνονται διορθωτικά μέτρα, με στόχο τη βελτίωση του επιπέδου σπουδών του Προγράμματος. Με την ολοκλήρωση της συσκέψεως θα συντάσσεται πρακτικό συσκέψεως, το οποίο θα λαμβάνεται υπόψη κατά τη σύγκλιση του εκπαιδευτικού συμβουλίου της ΑΔΙΣΠΟ για την οργάνωση της εκπαιδευτικής επόμενης εκπαιδευτικής χρονιάς.

## **Άρθρο 15**

### **Έσοδα Κοινού ΠΜΣ και Οικονομική Διαχείριση**

1. Το ετήσιο κόστος λειτουργίας του Κοινού Π.Μ.Σ., για τον ελάχιστο αριθμό τριάντα έξι (36) σπουδαστών της ΠΡΩΤΗΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ της Ομάδας Β, υπολογίζεται σε εβδομήντα δύο χιλιάδες (72.000 €), καλύπτει δε το σύνολο των εξόδων που κατ' ελάχιστον απαιτούνται για την υλοποίηση του Κοινού ΠΜΣ [παράγραφος 1 του άρθρου 7 της ΚΥΑ αριθμ. Φ.300/108/216814/Σ.4027/26-06-2019 (ΦΕΚ Β 2523/26.06.2019)].

2. Με μέριμνα του ΓΕΕΘΑ εξασφαλίζεται, ανά ακαδημαϊκό έτος, το αναλογούν κόστος που αντιστοιχεί στον ελάχιστο αριθμό σπουδαστών ΑΔΙΣΠΟ, εκ των προερχομένων από τις Ελληνικές ΕΔ [(ΠΡΩΤΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ) της Ομάδας Β] και καταβάλλεται σε τρεις (3) ισόποσες δόσεις στον Ειδικό Λογαριασμό Κονδυλίων Έρευνας (Ε.Λ.Κ.Ε.) του ΑΠΘ. Σε περίπτωση που ο αριθμός των επιθυμούντων/επιτυχόντων σπουδαστών ΑΔΙΣΠΟ να συμμετάσχουν στο πρόγραμμα είναι μικρότερος του ελάχιστου απαιτούμενου, το πρόγραμμα δύναται να εκτελεστεί με ανάλογη τροποποίηση του κόστους, εφόσον υπάρξει σχετική συμφωνία μεταξύ ΑΔΙΣΠΟ και ΑΠΘ, η οποία θα τύχει της έγκρισης του ΓΕΕΘΑ.

3. Το αναλογούν συνολικό κόστος ανά σπουδαστή, της ΔΕΥΤΕΡΗΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ της Ομάδας Β σπουδαστών, που συμμετέχει στο Κοινό Π.Μ.Σ. καθορίζεται, με την έκπτωση του 50%, σε χίλια

ευρώ (1.000 €) ανά σπουδαστή, δύναται δε να καλυφθεί είτε εξ ιδίων πόρων των σπουδαστών, είτε από οποιαδήποτε άλλη συμπληρωματική χρηματοδότηση. Οι σπουδαστές της κατηγορίας αυτής, καταβάλλουν το αναλογούν ποσό σε τρεις (3) ισόποσες δόσεις στον Ε.Λ.Κ.Ε. του ΑΠΘ.

4. Πρόσθετους πόρους του Κοινού ΠΜΣ μπορούν να αποτελέσουν ο προϋπολογισμός του Α.Π.Θ., του Υπουργείου Παιδείας και Θρησκευμάτων ή του Υπουργείου Εθνικής Άμυνας, κρατικές επιχορηγήσεις, δωρεές, παροχές, κληροδοτήματα και κάθε είδους χορηγίες φορέων του δημόσιου τομέα, όπως οριοθετείται στην περίπτωση α' της παρ. 1 του άρθρου 14 του Ν. 4270/2014 (Α' 143) ή του ιδιωτικού τομέα, πόροι από ερευνητικά προγράμματα, από προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή άλλων διεθνών οργανισμών και μέρος των εσόδων του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας (Ε.Λ.Κ.Ε.) του Α.Π.Θ.

5. Η διαχείριση των οικονομικών πόρων του Προγράμματος θα γίνεται μέσω του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας (Ε.Λ.Κ.Ε) του ΑΠΘ.

## **Άρθρο 16**

### **Διοικητική Υποστήριξη - Υλικοτεχνική Υποδομή**

1. Το πρόγραμμα μαθημάτων θα διεξάγεται σε εκπαιδευτικό περιβάλλον εντός των εγκαταστάσεων της ΑΔΣΙΠΟ ή εναλλακτικά στις εγκαταστάσεις του ΑΠΘ, με σύγχρονες μεθόδους που στοχεύουν σε σαφή κατανόηση των αντικειμένων σπουδών από τους σπουδαστές και σύμφωνα με όσα θα καθορίζονται στον Κανονισμό του Κοινού ΠΜΣ.

2. Η Νομική Σχολή παρέχει πρόσβαση στους σπουδαστές στην Βιβλιοθήκη της, στις βάσεις δεδομένων της και στην εν γένει υλικοτεχνική της υποδομή. Το αυτό και κάθε άλλη εμπλεκόμενη Σχολή στην διδασκαλία και τις άλλες δραστηριότητες του Κοινού Π.Μ.Σ.

3. Η γραμματειακή υποστήριξη των σπουδαστών του Κοινού ΠΜΣ θα γίνεται από τη Γραμματεία της Νομικής Σχολής του ΑΠΘ. Η Γραμματεία του Κοινού ΠΜΣ επιλαμβάνεται των διαφόρων θεμάτων της λειτουργίας του Μεταπτυχιακού Προγράμματος (εγγραφές σπουδαστών, τήρηση φακέλων βαθμολογίας, αξιολογήσεις διδασκόντων, χορήγηση πτυχίων, πιστοποιητικών, βεβαιώσεων, ενημέρωση για διάφορες υποτροφίες, δάνεια και για άλλα προγράμματα σπουδών, υποστήριξη στο εργαστήριο Η/Υ και στη βιβλιοθήκη κ.λπ.) και ό,τι άλλο προβλέπεται στην εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία περί γραμματειακής υποστήριξης Μεταπτυχιακών σπουδών.

4. Η Γραμματεία του Κοινού ΠΜΣ ενημερώνει την Ε.Δ.Ε. για όλα τα θέματα που αφορούν την οργάνωση και λειτουργία του Κοινού ΠΜΣ, καθώς και την προβολή αυτού.

5. Αρμόδιο γραφείο από την ΑΔΙΣΠΟ για το Κοινό ΠΜΣ είναι το Γραφείο Ακαδημαϊκών και Διεθνών Συνεργασιών της ΑΔΙΣΠΟ και για θέματα χρονικού προγραμματισμού των διαλέξεων του ΠΜΣ, το Τμήμα εκπαίδευσης (ΤΕΚΠ).

6. Η ΑΔΙΣΠΟ δύναται να παρέχει ξεχωριστό χώρο γραφείου στις εγκαταστάσεις της για την χρήση της γραμματείας και των υπευθύνων της Νομικής Σχολής για τη διενέργεια του Κοινού ΠΜΣ. Το εν λόγω γραφείο θα εξοπλίζεται και θα στελεχώνεται με δαπάνες της Νομικής Σχολής.

## **Άρθρο 17**

### **Τελετουργικό Αποφοίτησης**

Η τελετή ορκωμοσίας γίνεται στις εγκαταστάσεις της ΑΔΙΣΠΟ παρουσία του Πρύτανη ή των Αναπληρωτών Πρύτανη, του Κοσμήτορα της Σχολής και του Διευθυντή Μεταπτυχιακών Σπουδών του Κοινού ΠΜΣ. Οι σπουδαστές Αξιωματικοί θα φέρουν την καθοριζόμενη από τον Κανονισμό των ΕΔ στολή.

## **Άρθρο 18**

### **Τύπος Απονεμόμενου Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Μ.Σ.)**

1. Ο τίτλος του Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών είναι δημόσιο έγγραφο και εκδίδεται από τη Γραμματεία του Π.Μ.Σ. Στο Δίπλωμα αναγράφονται η Νομική Σχολή και η Α.Δ.Ι.Σ.Π.Ο. και τα εμβλήματα τους, η χρονολογία περάτωσης των σπουδών, η χρονολογία έκδοσής του, ο αριθμός

πρωτοκόλλου αποφοίτησης, ο τίτλος του Π.Μ.Σ., τα στοιχεία του μεταπτυχιακού/-ής φοιτητή/-τριας και ο χαρακτηρισμός αξιολόγησης 'Καλώς', 'Λίαν Καλώς', 'Άριστα'.

2. Το Μεταπτυχιακό Δίπλωμα τυπώνεται με μέριμνα του Πανεπιστημίου σε καλαίσθητη ειδική περγαμνή (το κόστος της οποίας βαρύνει τον σπουδαστή) και οι απόφοιτοι δικαιούνται να λάβουν δωρεάν και δύο (2) αντίγραφα του διπλώματος. Επιπλέον του Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών χορηγείται Παράρτημα Διπλώματος [άρθρο 15 του Ν. 3374/2005 και της Υ.Α. Φ5/89656/ΒΕ/13-8-2007 (ΦΕΚ 1466 τ.Β΄)], το οποίο είναι ένα επεξηγηματικό έγγραφο που παρέχει πληροφορίες σχετικά με την φύση, το επίπεδο, το γενικότερο πλαίσιο εκπαίδευσης, το περιεχόμενο και το καθεστώς των σπουδών, οι οποίες ολοκληρώθηκαν με επιτυχία και δεν υποκαθιστά τον επίσημο τίτλο σπουδών ή την αναλυτική βαθμολογία μαθημάτων που χορηγούν τα Ιδρύματα.

## **Άρθρο 19**

### **Ακαδημαϊκή δεοντολογία και λογοκλοπή**

1. Καταθέτοντας οποιαδήποτε μεταπτυχιακή εργασία, ο μεταπτυχιακός φοιτητής υποχρεούται να αναφέρει αν χρησιμοποίησε το έργο και τις απόψεις άλλων. Η αντιγραφή θεωρείται σοβαρό ακαδημαϊκό παράπτωμα. Λογοκλοπή θεωρείται η αντιγραφή εργασίας κάποιου άλλου, καθώς και η χρησιμοποίηση εργασίας άλλου -δημοσιευμένης ή μη- χωρίς τη δέουσα αναφορά. Η παράθεση οποιουδήποτε υλικού τεκμηρίωσης, ακόμη και από μελέτες του ίδιου του υποψηφίου, χωρίς σχετική αναφορά, μπορεί να στοιχειοθετήσει απόφαση της Συνέλευσης του οικείου Τμήματος για διαγραφή του. Στις παραπάνω περιπτώσεις και μετά από αιτιολογημένη εισήγηση του επιβλέποντος καθηγητή, η Ε.Δ.Ε. μπορεί να αποφασίσει τη διαγραφή του.

2. Οποιοδήποτε παράπτωμα ή παράβαση ακαδημαϊκής δεοντολογίας παραπέμπεται στη Συντονιστική Επιτροπή του Π.Μ.Σ. για κρίση και εισήγηση για αντιμετώπιση του προβλήματος στην Ε.Δ.Ε. Ως παραβάσεις θεωρούνται και τα παραπτώματα της αντιγραφής ή της λογοκλοπής και γενικότερα κάθε παράβαση των διατάξεων περί πνευματικής ιδιοκτησίας από μεταπτυχιακό φοιτητή κατά τη συγγραφή εργασιών στο πλαίσιο των μαθημάτων ή την εκπόνηση μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας.

3. Οι σπουδαστές οφείλουν (α) να σέβονται και να τηρούν τις αποφάσεις των οργάνων του Κοινού ΠΜΣ, καθώς και την ακαδημαϊκή δεοντολογία, (β) να υποβάλλουν στην Γραμματεία πριν από την αξιολόγηση της διπλωματικής τους εργασίας υπεύθυνη δήλωση ότι σε αυτήν δεν περιέχονται στοιχεία λογοκλοπής και (γ) να αποδέχονται αγγύστα και να προσαρμόζονται άμεσα σε κάθε νέα μέθοδο ελέγχου αυθεντικότητας των εργασιών, καθώς και εξακρίβωσης της παρακολούθησης των μαθημάτων και δραστηριοτήτων του Κοινού ΠΜΣ, τις οποίες θα αποφασίσουν να εφαρμόσουν η ΑΔΙΣΠΟ και το ΑΠΘ.

## **ΜΕΡΟΣ Β΄**

### **ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΠΟΥΔΩΝ**

#### **A. Δομή του Προγράμματος**

1. Το Κοινό ΠΜΣ είναι διάρκειας τριών (3) εξαμήνων. Το διδακτικό του μέρος εκτείνεται στα δυο πρώτα εξάμηνα και το ερευνητικό του σκέλος, στο τρίτο εξάμηνο σπουδών. Το διδακτικό μέρος του προγράμματος περιλαμβάνει οκτώ μαθήματα κορμού, διδασκόμενα ανά τέσσερα κάθε εξάμηνο, και δύο μαθήματα κατεύθυνσης, ένα για κάθε εξάμηνο. Το τρίτο εξάμηνο σπουδών, οι φοιτητές εκπονούν διπλωματική εργασία. Κάθε εξάμηνο πιστώνεται με 30 ECTS. Όλα τα μαθήματα διδάσκονται σε 13 διαλέξεις. Τα μαθήματα κορμού είναι δίωρα. Τα σεμινάρια διεξάγονται σε 12 δίωρες συνεδρίες. Τα μαθήματα κατεύθυνσης είναι τρίωρα και προσφέρονται ένα ανά εξάμηνο σπουδών τα πρώτα δυο εξάμηνα. Στο εξάμηνο εκπόνησης της διπλωματικής εργασίας δεν προβλέπεται διδασκαλία μαθημάτων. Η Διπλωματική Εργασία θα εκπονείται σε θεματική κατεύθυνσης.

2. Όλα τα μαθήματα και οι δραστηριότητες του προγράμματος είναι υποχρεωτικής παρακολούθησης για όλους τους σπουδαστές του προγράμματος και διεξάγονται στην Ελληνική



γλώσσα, ορισμένα δε εξ αυτών δύναται να διδαχθούν και στην αγγλική γλώσσα. Η επιλογή κατεύθυνσης είναι υποχρεωτική. Κάθε σπουδαστής επιλέγει μία μόνο κατεύθυνση. Το δίπλωμα που θα εκδίδεται θα είναι μεταπτυχιακό δίπλωμα στις Στρατηγικές Σπουδές, ο δε τίτλος του θα αναφέρει την κατεύθυνση που θα έχει ακολουθήσει ο σπουδαστής.

3. Η παρακολούθηση του Κοινού ΠΜΣ πιστώνεται με 90 ECTS. Τα μαθήματα κορμού πιστώνονται με 5 ECTS, εκτός από τα μαθήματα «Γεωπολιτική και Διεθνής Ασφάλεια» του α' εξαμήνου και «Διαχείριση Κρίσεων και Επίλυση Διαφορών» του β' εξαμήνου, τα οποία πιστώνονται με 7,5 ECTS το καθένα, επειδή τα μαθήματα αυτά συνοδεύονται από σεμινάρια. Στα μαθήματα αυτά, εξάλλου, εκπονούνται απαλλακτικές εργασίες σε κάποιο από τα θέματα των διαλέξεων ή των σεμιναρίων τους και δεν εξετάζονται -λόγω της φύσης τους- στις εξετάσεις που διενεργούνται στο τέλος κάθε εξαμήνου. Τα μαθήματα της κατεύθυνσης πιστώνονται και αυτά με 7,5 ECTS το καθένα. Τέλος, η διπλωματική εργασία πιστώνεται με 30 ECTS. Έτσι, το πρόγραμμα κορμού πιστώνεται με 45 ECTS και το πρόγραμμα των κατευθύνσεων με 45 ECTS, επίσης, όπως περιγράφεται και στον κατωτέρω πίνακα:

<b>Α' εξάμηνο</b>				
<b>Τύπος μαθήματος</b>	<b>Τίτλος Μαθήματος</b>		<b>Ώρες</b>	<b>ECTS</b>
Κορμού	1	Στρατηγική	26	5
	2	Γεωπολιτική & Διεθνής Ασφάλεια	50	7,5
	3	Ηγεσία & Ανάπτυξη Επικοινωνιακών Δεξιοτήτων	26	5
	4	Διεθνής Οικονομία & Στρατηγική Ισχύς	26	5
Κατευθύνσεων	5α	Ενέργεια	39	7,5
	5β	Ηλεκτρονικές Επικοινωνίες, Τηλεπικοινωνίες & Προστασία Δεδομένων		
	5γ	Διοίκηση Έργων & Θεωρία των Αποφάσεων		
	<b>Σύνολο</b>		167	30
<b>Β' εξάμηνο</b>				
<b>Τύπος μαθήματος</b>	<b>Τίτλος Μαθήματος</b>		<b>Ώρες</b>	<b>ECTS</b>
Κορμού	6	Διεθνές Δίκαιο & Διεθνείς Σχέσεις	26	5
	7	Διαχείριση Κρίσεων & Επίλυση Διαφορών	50	7,5
	8	Management & Διοίκηση Ανθρωπίνων Πόρων	26	5
	9	Ευρωπαϊκοί Θεσμοί & Ευρωπαϊκή Άμυνα	26	5
Κατευθύνσεων	10α	Βιώσιμη Ανάπτυξη	39	7,5
	10β	Κυβερνοασφάλεια & Διαστημικές Τεχνολογίες		
	10γ	Στρατηγικός Σχεδιασμός & Ανάλυση Κινδύνων		
	<b>Σύνολο</b>		167	30
<b>Γ' εξάμηνο</b>				
Διπλωματική Εργασία	Κατεύθυνσης			30
<b>Γενικό Σύνολο</b>			334	90

## **B. Περιγραφή Μαθημάτων**

### **ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΚΟΡΜΟΥ Α' ΕΞΑΜΗΝΟΥ**

#### **Μάθημα: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ**

Το μάθημα αυτό μελετά κυρίως τις εξής θεματικές: Στρατηγική θεωρία και Εθνική Ασφάλεια. Υψηλή Στρατηγική - Εξέλιξη και Σύγχρονη Εφαρμογή. Στρατιωτική Στρατηγική - Επιχειρησιακή Τέχνη. Θεσμική Αποτύπωση της Στρατηγικής - Δομές Εθνικής Ασφαλείας. Στρατηγική Κουλτούρα και Δόμηση Εθνικής Στρατηγικής. Στρατηγική Ανάλυση: Μεθοδολογία και Μεικτές Προσεγγίσεις. Η Οργανωσιακή διάσταση της Εφηρμοσμένης Στρατηγικής. Πληροφόρηση και Στρατηγική. Στρατηγική Διαπραγμάτευσης και Εξωτερική Πολιτική. Στρατηγική Συμμαχιών, Στρατηγικά Δόγματα, Ολιστική Αντιμετώπιση Απειλής. Υβριδικός Πόλεμος, Στρατηγικός Αιφνιδιασμός και

Στρατηγική Διαχείριση Πολλαπλών Κρίσεων. Αποδιοργανωτική Τεχνολογία, Στρατηγικός Αντίκτυπος και το μέλλον του Πολέμου. Αποτελεσματική Ηγεσία και Στρατηγική Κατεύθυνση.

### **Μάθημα: ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΗ & ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑ**

Στο μάθημα αυτό μελετώνται κυρίως οι εξής θεματικές: Συστατικά στοιχεία και μεθοδολογία της Γεωπολιτικής. Συγγενείς έννοιες. Η Γεωπολιτική ως εργαλείο Στρατηγικής: Η εθνική ισχύς και ο έλεγχος της γεωγραφικής επικράτειας. Οι κύριες θεωρητικές σχολές σκέψης της Γεωπολιτικής (Γερμανική, Αγγλοσαξονική, Γαλλική και Ρωσική). Ο ρόλος του δόγματος στη σύγχρονη Αμερικανική αντίληψη για την γεωπολιτική ισορροπία. Αποικιοκρατία και Νεοαποικισμός. Η γεωγραφία και οι σύγχρονες πολεμικές συγκρούσεις στην μεταψυχροπολεμική εποχή. Το NATO σε διαρκή αναζήτηση νέας ταυτότητας και η Ευρωπαϊκή Στρατηγική Ασφάλειας. Η γεωπολιτική της Ευρασίας και η σύγχρονη Ρωσία. Η γεωπολιτική αντίληψη της Κίνας και το σχέδιο «one belt one road». ΑΥΚΥΣ: η αγγλοσαξονική γεωπολιτική απάντηση στις Κινεζικές ηγεμονικές βλέψεις. Ο Αραβικός Κόσμος και το σύγχρονο Ισλάμ. Το Ιράν χθες και σήμερα. Θρησκεία, Γεωπολιτική και Διεθνής Ασφάλεια. Τρομοκρατία, Υβριδικοί Πόλεμοι και Διεθνής Ασφάλεια. Έθνη και εθνικισμοί στα Βαλκάνια. Οι γεωπολιτικές προκλήσεις στη Μεσόγειο.

Στο μάθημα αυτό διεξάγονται σεμινάρια στις εξής ενδεικτικά αναφερόμενες θεματικές: Κίνα – Ρωσία: πόσους αφέντες χωρά η Ασία; Κίνα – Ινδία: Σύμμαχοι στην οικονομία, εχθροί στη γεωγραφία; Η Γεωπολιτική της Ανατολικής Ασίας (Β. Κορέα, Χονγκ Κονγκ, Ταϊβάν και στο βάθος Κίνα). Αφγανιστάν: γιατί αποτυγχάνουν οι υπερδυνάμεις; Μεταναστευτικές ροές, γεωπολιτική και διεθνής ασφάλεια. Νότιος Καύκασος: ο χώρος συνάντησης όλων των υπερδυνάμεων. Πετρέλαιο: το τέλος της Γεωπολιτικής; Η εδαφική επικράτεια και ο πληθυσμός μιας χώρας: size matters? Η γεωπολιτική της μετασοβιετικής εποχής στην Ανατολική Ευρώπη και την πρώην ΕΣΣΔ. Το γεωπολιτικό δίλλημα της Ουκρανίας. Θρησκευτική Διπλωματία και Ελληνορθόδοξα Πατριαρχεία. Ο ρόλος της εφοδιαστικής πολιτικής σε περίοδο κρίσης και συγκρούσεων.

### **Μάθημα: ΗΓΕΣΙΑ & ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΚΩΝ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ**

Στο πλαίσιο του μαθήματος αυτού μελετώνται ιδίως: Μοντέλα ηγεσίας. Ηγεσία και συμπεριφορά. Στρατηγική σκέψη και οργάνωση. Οργανωσιακές αλλαγές. Επικοινωνία: Λεκτική και Εξωλεκτική/Ενεργητική και εσωτερική ακρόαση/Εμπόδια/"Θόρυβος". Επικοινωνιακές δεξιότητες. Η τέχνη της πειθούς και το επιχείρημα. Δυναμική ομάδων. Βασικά στοιχεία του «coaching» και του «mentoring». Επίλυση και τεχνικές επίλυσης προβλημάτων. Επικοινωνιακή διαχείριση συγκρούσεων. Ο ρόλος των ΜΜΕ στη διαχείριση κρίσεων.

### **Μάθημα: ΔΙΕΘΝΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ & ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΙΣΧΥΣ**

Το μάθημα αυτό μελετά κυρίως τις εξής θεματικές: Η γένεση του σύγχρονου διεθνούς οικονομικού συστήματος. Διεθνείς Εμπορικές Σχέσεις. Διεθνείς Νομισματικές Σχέσεις – Το Δημόσιο Χρέος. Διεθνής Αναπτυξιακή Συνεργασία. Ξένες Επενδύσεις – όροι προσέλκυσης και περιορισμοί πρόσβασης. Ξένες Επενδύσεις – επενδυτικοί κίνδυνοι και η αντιμετώπισή τους. Κατηγοριοποίηση κρατών στο διεθνές οικονομικό σύστημα. Αναδυόμενες και Ηγέτιδες οικονομικές δυνάμεις. Παγκόσμια Οικονομική Διακυβέρνηση. Αγορά, αυτορρύθμιση και διεθνής επιχειρηματική κοινότητα. Επίλυση διεθνών οικονομικών διαφορών – το «rules based system» του Παγκόσμιου Οργανισμού Εμπορίου και το δόγμα της αποπολιτικοποίησης των διεθνών επενδυτικών διαφορών. Οικονομικές κυρώσεις και διεθνής ασφάλεια. Blockchain και Cryptocurrencies

### **ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΕΩΝ Α΄ ΕΞΑΜΗΝΟΥ**

#### **ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

#### **Μάθημα: ΕΝΕΡΓΕΙΑ**

Στο πλαίσιο του μαθήματος αυτού, μελετώνται κυρίως: Πηγές, προϊόντα, δραστηριότητες, δρώντες και κανόνες στον τομέα της ενέργειας. Οι έννοιες του διαχωρισμού (unbundling), της ασφάλειας τροφοδοσίας (security of supply), της διαφοροποίησης των πηγών προμήθειας (diversification) και της ενεργειακής αποτελεσματικότητας (energy efficiency). Απελευθέρωση, ιδιωτικοποίηση και ρύθμιση των αγορών ενέργειας στην ΕΕ. Το τρίτο ενεργειακό πακέτο και η Ένωση της Ενέργειας (Energy Union). Υδρογονάνθρακες (upstream). Μεταφορά Ενεργειακών Πόρων (midstream). Οδεύσεις αγωγών και ασφάλεια ενεργειακής τροφοδοσίας. Δίκαιο θαλασσιών ζωνών. Έργα Κοινού Ενδιαφέροντος στον τομέα της Ενέργειας. Διύλιση και διανομή (downstream) - Ενεργειακά Αποθέματα. Ηλεκτρική Ενέργεια και Φυσικό Αέριο. Προστασία του περιβάλλοντος – πετρελαϊκή ρύπανση. Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας. Πυρηνική Ενέργεια. Ενεργειακή αποτελεσματικότητα και «πράσιнос» στρατός (Green Army).

## **KATEΥΘΥΝΣΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΚΑΙ ΝΕΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ (ICT)**

### **Μάθημα: ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ, ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ, & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ**

Στο πλαίσιο του μαθήματος αυτού, μελετώνται κυρίως οι εξής θεματικές: Εισαγωγή στις Τηλεπικοινωνίες: Από τις Φρυκτωρίες στο 5G και στο 6G, Δίκτυα. Εισαγωγή στις Στρατιωτικές Επικοινωνίες. Χρήση Νέων Τεχνολογιών στις Στρατιωτικές Επικοινωνίες. Εποπτεία των Τηλεπικοινωνιών στην Ελλάδα: Ανεξάρτητες Αρχές - Δικαστική Προστασία. Απόρρητο των Επικοινωνιών – Μαζικές Παρακολουθήσεις (Massive Surveillance). Ασφάλεια Τηλεπικοινωνιών: Η περίπτωση του νέου Νόμου περί της Ασφάλειας των Τηλεπικοινωνιών στη Μ. Βρετανία (Telecommunications Security Act 2021). Μέσα Μαζικής Επικοινωνίας και Διαχείριση Κρίσεων. Τηλεπικοινωνίες, Ένοπλες Συρράξεις και Προστασία Επενδύσεων: Η περίπτωση της Υεμένης. Ηλεκτρονικές Επικοινωνίες και Εθνική Ασφάλεια (e-Privacy). Ευρωπαϊκό Δίκαιο Προστασίας Δεδομένων (GDPR). Ειδικότερα ζητήματα προστασίας προσωπικών δεδομένων: Διασυνοριακές διαβιβάσεις μεγάλου όγκου δεδομένων (Big Data). Εφαρμογές ICT, Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση (e-Governance), Smart Cities, The Internet of Military Things. Μηχανική Μάθηση (ML) και Τεχνητή Νοημοσύνη (AI) για Στρατιωτικές Εφαρμογές: Νομική και ηθική διάσταση.

## **KATEΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΡΓΟΥ (PROJECT MANAGEMENT)**

### **Μάθημα: ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΡΓΩΝ & ΘΕΩΡΙΑ ΤΩΝ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ**

Το μάθημα αυτό περιλαμβάνει τις εξής θεματικές: Γνωστικές Περιοχές της Διοίκησης Έργων, Δομική Ανάλυση Έργου (WBS), Διαχείριση Χρόνου Έργου. Διάγραμμα Gantt, Δικτυωτή Ανάλυση, Τοξωτά Διαγράμματα, Κομβικά Διαγράμματα. Απλές και Σύνθετες Εξαρτήσεις - Χρονικά Περιθώρια – Κρίσιμα Δρομολόγια. Στοχαστική Ανάλυση – Μέθοδος PERT, Κόστος Έργου, Έλεγχος Προόδου Έργου: Η Μέθοδος της Παραγόμενης Αξίας (Earned Value Analysis). Βελτιστοποίηση Διάρκειας Έργου, Βελτιστοποίηση του Κόστους του Έργου, Χρηματοροή έργων. Προγραμματισμός Χρήσης των Μέσων Παραγωγής, Προγραμματισμός Μέσων υπό Περιορισμό Χρόνου, Προγραμματισμός υπό Περιορισμό Μέσων. Εισαγωγή στην Πολυκριτήρια Ανάλυση Αποφάσεων. Μέθοδος TOPSIS. Μέθοδος PROMETHEE. Ασκήσεις στις μεθόδους TOPSIS και PROMETHEE. Μέθοδος AHP. Ασκήσεις στην μέθοδο AHP. Μέθοδος Simos για την εύρεση των βαρών των κριτηρίων.

## **ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΚΟΡΜΟΥ Β' ΕΞΑΜΗΝΟΥ**

### **Μάθημα: ΔΙΕΘΝΕΣ ΔΙΚΑΙΟ & ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΣΧΕΣΕΙΣ**

Το μάθημα αυτό περιλαμβάνει τις εξής θεματικές: Ιστορική Εξέλιξη και Θεωρίες Διεθνούς Δικαίου. Πηγές του Διεθνούς Δικαίου. Κράτος, Κυριαρχία και Διεθνείς Σχέσεις. Διεθνής Οργάνωση: Οργανισμοί, Θεσμοί και Άτυπες Μορφές Διεθνούς Συνεργασίας. Το Άτομο και Άλλοι Μη-Κρατικοί

Δρώντες. Άσκηση Κυριαρχίας στον Χώρο: Δίκαιο Θάλασσας. Άσκηση Κυριαρχίας στον Χώρο: Δίκαιο Εναέριου Χώρου και Διαστήματος. Άσκηση Κυριαρχίας στον Χώρο και Ελληνική εξωτερική πολιτική. Οι σχολές του Ρεαλισμού και του Φιλελευθερισμού στο Διεθνές Δίκαιο και τις Διεθνείς Σχέσεις. Η Χρήση Ένοπλης Βίας στις Διεθνείς Σχέσεις. Η συμβολή του Ο.Η.Ε. στην διατήρηση της διεθνούς ειρήνης και ασφάλειας. Το Διεθνές Ανθρωπιστικό Δίκαιο - Δίκαιο Ένοπλων Συρράξεων. Διεθνές Ποινικό Δίκαιο: Εγκλήματα Πολέμου, Ειρήνης και Κατά της Ανθρωπότητας.

### **Μάθημα: ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΡΙΣΕΩΝ & ΕΠΙΛΥΣΗ ΔΙΑΦΟΡΩΝ**

Το μάθημα αυτό μελετά κυρίως τις εξής θεματικές: Στρατηγικές Διαχείρισης Κρίσεων (Crisis Management Strategies) Ορισμοί. Επιθετικές και Αμυντικές Στρατηγικές. Τεχνικές Χειρισμού Κρίσεων. Βασικά στοιχεία διαπραγμάτευσης. «Ασφαλής» απόφαση στο χειρισμό κρίσης. Ρόλος Ηγεσίας. Αποτροπή. Ορισμός Αποτροπής. Άμεση και Έμμεση Αποτροπή. 2 ιστορικές περιπτώσιολογικές αναλύσεις αποτυχημένης και επιτυχημένης αποτροπής: έναρξη Β΄ ΠΠ (1939) και Ιράκ (1961). 2 τρέχουσες περιπτώσιολογικές αναλύσεις (Ουκρανία – Ταϊβάν). Η αποτροπή στις Ελληνοτουρκικές Σχέσεις. Η Φύση της Σύγκρουσης και η Νομική Έννοια της Διαφοράς. Τρόποι και Μηχανισμοί Επίλυσης Διακρατικών Διαφορών. Εισαγωγή στη Θεωρία και Πρακτική της Διπλωματίας. Διπλωματικό και Προξενικό Δίκαιο και Διπλωματικές και Προξενικές Σχέσεις. Ο ΟΗΕ και η Διπλωματική Επίλυση των Διεθνών Διαφορών. Ο ρόλος του Οργανισμού Ασφάλειας και Συνεργασίας στην Ευρώπη. Δικαιοδοτικοί Μηχανισμοί Επίλυσης Διακρατικών Διαφορών - Η Ελλάδα στο Διεθνές Δικαστήριο της Χάγης. Ειρηνική επίλυση διαφορών με έμφαση στις ελληνοτουρκικές σχέσεις και το Κυπριακό (I). Ειρηνική επίλυση διαφορών με έμφαση στις ελληνοτουρκικές σχέσεις και το Κυπριακό (II). Επίλυση διαφορών μεταξύ κρατών και ιδιωτών – το ΕΔΔΑ και ο ρόλος του Συμβουλίου της Ευρώπης στην προστασία των Δικαιωμάτων του Ανθρώπου.

Στο μάθημα αυτό διεξάγονται σεμινάρια πάνω στις εξής θεματικές, ενδεικτικά αναφερόμενες: Διαχείριση άλλων Κρίσεων – Case studies. Οικονομικές κρίσεις (Υφεση 1929 vs Κρίση 2008) Κοινωνικές κρίσεις (Προσφυγικό – Μεταναστευτικό 2015) Ανθρώπινο λάθος (Τσερνόμπιλ 1986 vs Φουκουσίμα 2011) Φυσικές καταστροφές (Τυφώνας Κατρίνα 2005). Εφαρμογή διδαγμάτων με περιπτώσιολογικές αναλύσεις α. Αποτυχημένος χειρισμός κρίσεως: Έναρξη Α΄ ΠΠ. β. Επιτυχημένος χειρισμός κρίσεως: Κρίση των Πυραύλων της Κούβας. Φανταστικό σενάριο χειρισμού διακρατικής κρίσης. Προσομοίωση συνεδρίασης του Συμβουλίου Ασφαλείας του ΟΗΕ. Στο πλαίσιο του μαθήματος αυτού παρέχονται δώδεκα (12) ώρες ολοκληρωμένης εκπαίδευσης πάνω στην τέχνη και τις πρακτικές της διαπραγμάτευσης και της διαμεσολάβησης. Ειδικό σεμινάριο περιλαμβάνει ακόμη την διαχείριση κρίσεων στην έβδομη τέχνη και η εργαλειοποίηση της εικόνας.

### **Μάθημα: MANAGEMENT & ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΩΝ ΠΟΡΩΝ**

Στο μάθημα αυτό διδάσκονται κυρίως οι εξής θεματικές: Το περιβάλλον των οργανισμών. Προκλήσεις και χαρακτηριστικά του σύγχρονου οργανωσιακού περιβάλλοντος. Προγραμματισμός. Οργάνωση. Διεύθυνση. Στελέχωση. Εκπαίδευση και ανάπτυξη. Αξιολόγηση της απόδοσης. Υποκίνηση και ανταμοιβές. Εργασιακές σχέσεις και ψυχική υγεία. Έλεγχος και λήψη αποφάσεων.

### **Μάθημα: ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΙ ΘΕΣΜΟΙ & ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΑΜΥΝΑ**

Στο πλαίσιο του μαθήματος αυτού περιλαμβάνονται οι ακόλουθες θεματικές: Η ιστορία των Ευρωπαϊκών θεσμών πριν τον Β΄ ΠΠ και η γένεση της σύγχρονης Ευρώπης. Η πορεία διεύρυνσης και ολοκλήρωσης της Ε.Ε.. Θεσμικά στοιχεία της Ε.Ε. και δικαστική προστασία. Η Ε.Ε. ως ένωση αγορών (ενιαία αγορά). Η Ε.Ε. ως ένωση οικονομιών (οικονομική και νομισματική ένωση). Η Ε.Ε. ως ένωση κρατών (πολιτική ένωση – ομοσπονδιοποίηση). Η Ευρώπη στον κόσμο 8. Η κοινή εξωτερική πολιτική της Ε.Ε.. Η κοινή αμυντική πολιτική της Ε.Ε. – European Defence Union. Σχέσεις της Ε.Ε. με άλλους διεθνείς οργανισμούς ασφάλειας. Ευρωστρατός: προϋποθέσεις ίδρυσης και χρηματοδότησης. Ευρωστρατός και εθνικά αμυντικά συστήματα. Ευρωστρατός και Ευρωπαϊκή Αμυντική Βιομηχανία.

## **ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΕΩΝ Β΄ ΕΞΑΜΗΝΟΥ**

### **ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

#### **Μάθημα: ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ**

Το μάθημα αυτό μελετά τις εξής ιδίως θεματικές: Η έννοια της βιωσιμότητας. Sustainable Development Goals (SDGs). Βιώσιμη Ανάπτυξη & Παγκόσμια Περιβαλλοντικά Προβλήματα. Κλιματική Αλλαγή, διπλωματία και διαπραγματεύση. Η ηθική της κλιματικής αλλαγής και κλιματική δικαιοσύνη. Κλιματικές συγκρούσεις. Κλιματική ασφάλεια και μετανάστευση. Κλιματική ασφάλεια και διαχείριση καταστροφών. Κλιματική αλλαγή και ασφάλεια τροφίμων. Περιβαλλοντικός σχεδιασμός και εκτίμηση. Πολιτικές μετριασμού, προσαρμογής και ανθεκτικότητας. Επεξεργασία και διαχείριση περιβαλλοντικών δεδομένων: Γεωγραφικά συστήματα πληροφοριών. Βιώσιμη διαχείριση υδάτινων πόρων. Κλιματική αλλαγή και προστασία της θαλάσσιας βιοποικιλότητας.

### **ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΚΑΙ ΝΕΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ (ICT)**

#### **Μάθημα: ΚΥΒΕΡΝΟΑΣΦΑΛΕΙΑ & ΔΙΑΣΤΗΜΙΚΕΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ**

Το μάθημα αυτό περιλαμβάνει τις εξής θεματικές: Τεχνολογίες Πληροφορικής & Επικοινωνίας, Διεθνής Ειρήνη και Ασφάλεια. Συλλογή Πληροφοριών, υποκλοπές (OSINT και SIGINT) και ανάλυση δεδομένων. Εισαγωγή στον κυβερνοχώρο και την κυβερνοασφάλεια. Κυβερνοέγκλημα, Κυβερνοασφάλεια και Ψηφιακή Δικανική/Εγκληματολογία. Ασφάλεια Στρατιωτικών Πληροφοριακών Συστημάτων. Αυτόνομα συστήματα, ρομπότ, εθνική ασφάλεια και προστασία κρίσιμων υποδομών. Εισαγωγή στις τεχνολογίες του διαστήματος. Εισαγωγή στο διεθνές δίκαιο του διαστήματος. Δορυφορικές επικοινωνίες και εθνική ασφάλεια. Διάστημα, προγράμματα και επιστημονικές εφαρμογές. Διάστημα: στρατιωτικές χρήσεις. Η πολιτική των μεγάλων δυνάμεων στο διάστημα: Ευρώπη, ΗΠΑ, Ρωσία, Κίνα. Συγγραφή ερευνητικών προτάσεων για το διάστημα.

### **ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΡΓΟΥ (PROJECT MANAGEMENT)**

#### **Μάθημα: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ & ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ**

Στο πλαίσιο του μαθήματος αυτού μελετώνται κυρίως: Η έννοια της Στρατηγικής. Αναλυτική – γενική διατύπωση στρατηγικής, Τυπική – Συμπεριφορική στρατηγική. Προορατική – εμπειρική στρατηγική, Προκαθορισμένη – προσαρμόσιμη στρατηγική. Ορολογία, αποτελεσματικότητα, προβλήματα στρατηγικού σχεδιασμού. Διεργασία Στρατηγικού Σχεδιασμού (εταιρικό, επιχειρηματικό, λειτουργικό επίπεδο). Μοντέλο διεργασίας ανάπτυξης στρατηγικού σχεδιασμού. Επιχειρηματική στρατηγική: Στρατηγική Επιχειρηματική Μονάδα, Συστατικά στοιχεία στον καθορισμό της επιχειρηματικής στρατηγικής. Επιχειρηματική στρατηγική: Κρίσιμοι Παράγοντες Επιτυχίας, Μέθοδος Κρίσιμων Δεικτών Επίδοσης. Υλοποίηση στρατηγικού σχεδιασμού. Ανάλυση των όρων της αβεβαιότητας, του κινδύνου και της επικινδυνότητας. Διεργασίες και πρότυπα τεκμηρίωσης της διαχείρισης της επικινδυνότητας. Τεχνικές και παραδείγματα εφαρμογής των διεργασιών της αναγνώρισης, της ποιοτικής και της ποσοτικής ανάλυσης της επικινδυνότητας. Τεχνικές προσομοίωσης. Τεχνικές ανάλυσης ευαισθησίας.

Η απόφαση αυτή να δημοσιευθεί στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

Θεσσαλονίκη, 22 Ιουλίου 2022

Ο Πρύτανης  
ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΠΑΠΑΪΩΑΝΝΟΥ